

PLANUL OPERAȚIONAL AL UNIVERSITĂȚII POLITEHNICA TIMIȘOARA

2018

CUPRINS

1. INTRODUCERE.....	3
2. MISIUNEA UNIVERSITĂȚII	3
3. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND ASIGURAREA ȘI EVALUAREA CALITĂȚII ÎN UPT	4
4. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND PROCESUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT	6
5. PLANUL OPERAȚIONAL CU PRIVIRE LA RESURSELE UMANE	19
6. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ, DEZVOLTAREA ȘI INOVAREA.....	24
7. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND COLABORĂRILE ACADEMICE INTERNAȚIONALE ALE UNIVERSITĂȚII.....	30
8. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND BIBLIOTECA ȘI ACTIVITATEA DE DOCUMENTARE	35
9. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND IMAGINEA ȘI COMUNICAREA	37
10. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND GESTIONAREA BAZEI MATERIALE.....	40
11. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND COMUNICAȚIILE ȘI INFORMATIZAREA	46
ANEXE	51

1. INTRODUCERE

Planul operațional al Universității Politehnica Timișoara pentru anul 2018 este elaborat în acord cu Planul Strategic pentru perioada 2016 – 2020, aprobat de Senatul UPT în 02.06.2016. El continuă în principiu linia definită de planul strategic menționat și de planurile operaționale ale anilor anteriori.

2. MISIUNEA UNIVERSITĂȚII

Universitatea Politehnica Timișoara, universitate de cercetare avansată și educație, una dintre școlile românești de învățământ superior cu tradiție și recunoaștere în plan național și internațional, s-a adaptat în permanență cerințelor de competență academică ale societății, prin implicarea continuă în cercetare și inovare în domenii specifice și prin asigurarea formării profesionale superioare, de nivel universitar și postuniversitar. Purtătoare de valori fundamentale, misiunea actuală a universității reflectă deopotrivă și preocuparea pentru viitorul societății.

Potrivit Cartei actuale, misiunea asumată de UPT este:

- a) să genereze, respectiv să transfere către societate cunoaștere prin cercetare științifică avansată, cercetare, dezvoltare și inovare, respectiv prin diseminare a rezultatelor prin publicare și / sau implementare;
- b) să asigure formare profesională superioară, de nivel universitar -după caz: în paradigma Bologna, pe toate cele trei cicluri ale acesteia -licență, masterat, doctorat- sau în sistem reglementat special-, precum și de nivel postuniversitar și în conceptul de învățare pe tot parcursul vieții, în scopul dezvoltării personale și inserției profesionale a individului și în scopul satisfacerii nevoii de competență a mediului societal;
- c) să contribuie la stabilirea direcțiilor de dezvoltare a societății, în plan local, regional, național și internațional;
- d) să cultive, să promoveze și să apere valorile fundamentale cristalizate pe parcursul evoluției omenirii: libertatea de gândire, de exprimare și de acțiune, dreptatea, adevărul, echitatea, cinstea, corectitudinea, demnitatea, onoarea.

3. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND ASIGURAREA ȘI EVALUAREA CALITĂȚII ÎN UPT

Obiectivele operaționale ale UPT în domeniul asigurării și evaluării calității pentru anul 2018 sunt:

Nr. crt.	Obiective	Activități propuse	Responsabilități	Termen de realizare
1	Pregătirea rapoartelor de autoevaluare a programelor de licență și de master precum și a domeniilor de master care vor fi transmise la ARACIS în 2018	- Elaborare rapoarte de către responsabilii de program; - Audit intern DGAC; - Validare CEAC	- Rector; - Prorector; - DGAC; - Decani; - Responsabili AQ din facultăți;	permanent
2	Actualizarea procedurilor Sistemului de Management al Calității din UPT	- Revizie - Validare	- Rector; - Prorector; - DGAC; - CEAC	30.11.2018
3	Actualizarea Manualului Calității	- Actualizare în acord cu documentele ARACIS	- Rector; - Prorector, - DGAC; - CEAC	15.07.2018
4	Elaborarea de instrucțiuni de lucru pentru activități adiacente procedurilor operaționale de elaborare a rapoartelor de autoevaluare	- Instrucțiuni de lucru pentru elaborarea analizelor de oportunitate	- Prorector; - DGAC; - CEAC;	31.05.2018
5	Evaluarea satisfacției studenților în raport cu serviciile social administrative asigurate de UPT	- Evaluare prin chestionare (online); - Analiză rezultate	- Prorector; - DGAC; - CEAC;	31.05.2018, 15.11.2018
6	Activități de instruire cu tematici în domeniul managementului calității	- Stabilirea programului de desfășurare; - Desemnarea de către facultăți a participanților; - Derulare activități de instruire	- Prorector; - CEAC; - DGAC;	30.11.2018
7	Sprijinirea demersurilor universității și facultăților în asigurarea și îmbunătățirea calității în toate activitățile (didactică, cercetare, administrativă)	- Asistență în elaborarea de proceduri - Asistență în elaborarea rapoartelor de autoevaluare	- Prorector; - DGAC; - CEAC;	Permanent

8	Participarea UPT la activități de ranking desfășurate pe plan internațional	- Elaborarea documentațiilor necesare înscrierii UPT în vederea evaluării	- Rector; - CEAC - DGAC; - Decani; - Responsabili AQ din facultăți;	31.12.2018
---	---	---	---	------------

Obiectivele operaționale se înscriu în următoarele obiective strategice ale UPT:

1. Asimilarea directivelor europene în domeniul asigurării calității în învățământul superior și integrarea universității în spațiul european al cercetării și învățământului pentru creșterea reputației și vizibilității ei internaționale;
2. Dezvoltarea mecanismelor și procedurilor interne de autoevaluare, pentru creșterea calității tuturor activităților din universitate;
3. Autoevaluarea periodică a programelor de studii de licență, masterat și doctorat;
4. Promovarea transparenței cu privire la calitatea procesului de învățământ și activitățile din universitate;
5. Evaluarea satisfacției studenților cu privire la serviciile oferite de UPT;
6. Prezentarea, pe site-ul universității, a informațiilor privind starea instituțională a calității.

UPT va pune accent pe:

- îmbunătățirea performanțelor în concordanță cu indicatorii de calitate adoptați și monitorizarea aplicării procedurilor sistemului calității aferente proceselor de bază și proceselor suport conform planului strategic al UPT, cerințelor MEN și ale legislației în vigoare;
- consolidarea programelor de studii prin: i) actualizarea competențelor diferitelor calificări, cu accent pe calificările oferite prin programele de studii universitare de master; ii) dezbateră în cadrul fiecărei facultăți a modului în care se realizează activitatea de predare și diseminarea de bune practici; iii) actualizarea permanentă a conținuturilor disciplinelor de la programele de zi și de învățământ la distanță;
- asigurarea calității rapoartelor de autoevaluare pregătite în vederea evaluărilor externe de către ARACIS;
- organizarea desfășurării cercetării, a parteneriatelor UPT cu alte universități, companii, firme, spin-off-uri etc., pe contribuția UPT în plan inovativ-aplicativ;
- eficientizarea activității consiliilor facultăților și departamentelor;

- asigurarea operativității activităților administrative și economico-financiare și alinierea activității la prevederile legislative.

4. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND PROCESUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT

4.1 Programe de studii

Ținând cont de cerințele Legii nr. 1/2011, legea educației naționale și ale Legii nr. 288/24.06.2004, privind organizarea învățământului superior, programele de studii universitare din Universitatea Politehnica Timișoara se desfășoară pe trei cicluri:

1. **Ciclul I – Studii universitare de licență:** cu o durată a studiilor de 3 – 4 ani, fiecare program având asociat un număr de minimum 180 și maximum 240 de credite transferabile (excluzând creditele asociate disciplinelor facultative);
2. **Ciclul II – Studii universitare de master:** cu o durată a studiilor de 2 ani, fiecare program având asociat un număr de 120 de credite de studiu transferabile;
Ciclul I + II – Studii universitare de licență și master: comasate într-un program unitar cu durata de 6 ani, căruia îi corespunde un număr de 360 de credite transferabile (excluzând creditele asociate disciplinelor facultative);
3. **Ciclul III – Studii universitare de doctorat:** cu o durată de 3 ani.

4.1.1 Ciclul I – Studii universitare de licență

Activitatea educațională în cadrul UPT se desfășoară pe programe de studii acreditate sau autorizate provizoriu. Oferta de domenii/specializări pentru admiterea în anul universitar 2018-2019, stabilită la data întocmirii prezentului plan, este prezentată mai jos:

Domeniul fundamental	Formă, durată, nr. credite	Domeniul de licență	Specializarea/Programul de studii universitare de licență
Științe inginerești	Învățământ la zi, 4 ani, 240 credite	Calculatoare și tehnologia informației	Calculatoare (în lb. română)
			Calculatoare (în lb. engleză)
		Ingineria sistemelor	Automatică și informatică aplicată
		Inginerie chimică	Ingineria substanțelor anorganice și protecția mediului
			Chimia și ingineria substanțelor organice, petrochimie și carbochimie

Domeniul fundamental	Formă, durată, nr. credite	Domeniul de licență	Specializarea/Programul de studii universitare de licență
		Ingineria mediului	Ingineria și protecția mediului în industrie
			Ingineria valorificării deșeurilor (HD)
		Ingineria produselor alimentare	Controlul și expertiza produselor alimentare
		Ingineria instalațiilor	Instalații pentru construcții
		Inginerie civilă	Inginerie civilă (în lb. engleză)
			Inginerie civilă (în lb. germană)
			Căi ferate, drumuri și poduri
			Construcții civile, industriale și agricole
			Amenajări și construcții hidrotehnice
			Inginerie sanitară și protecția mediului
			Îmbunătățiri funciare și dezvoltare rurală
			Inginerie geodezică
		Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale	Electronică aplicată
			Tehnologii și sisteme de telecomunicații (în lb. română)
			Tehnologii și sisteme de telecomunicații (în lb. engleză)
			Tehnologii și sisteme de telecomunicații (ID)
		Inginerie electrică	Electrotehnică
			Inginerie electrică și calculatoare (HD)
			Electromecanică (HD)
		Inginerie energetică	Ingineria sistemelor electroenergetice
		Inginerie și management	Inginerie economică în domeniul electric, electronic și energetic
			Inginerie economică în industria chimică și de materiale (TM+HD)
			Inginerie economică industrială
			Inginerie economică în construcții

Domeniul fundamental	Formă, durată, nr. credite	Domeniul de licență	Specializarea/Programul de studii universitare de licență
			Inginerie economică în domeniul mecanic (HD)
		Inginerie mecanică	Vehicule pentru transportul feroviar
			Sisteme și echipamente termice
			Mașini și sisteme hidraulice și pneumatice
			Mașini și instalații pentru agricultură și industrie alimentară
			Inginerie mecanică
		Inginerie industrială	Ingineria sudării
			Tehnologia construcțiilor de mașini
			Tehnologia construcțiilor de mașini (IFR)
		Ingineria materialelor	Știința materialelor
			Ingineria elaborării materialelor mecanice (HD)
		Științe ingineresti aplicate	Inginerie medicală
			Informatică industrială (HD)
		Inginerie autovehiculelor	Autovehicule rutiere (TM+HD)
Ingineria transporturilor	Ingineria transporturilor și a traficului		
Mecatronică și robotică	Mecatronică		
	Robotică		
Arhitectură	Învățământ la zi, 6 ani, 360 credite	Arhitectură	Arhitectură
	Învățământ la zi, 3 ani, 180 credite		Mobilier și amenajări interioare
Științe sociale și politice	Învățământ la zi, 3 ani, 180 credite	Științe ale comunicării	Comunicații și relații publice
			Comunicații și relații publice (ID)
		Științe administrative	Administrație publică
		Limbi moderne aplicate	Traducere și interpretare
Științe exacte	Învățământ la zi, 3 ani, 180 credite	Informatică	Informatică
		Informatică	Informatică (ID)

Se va urmări îndeplinirea mai multor obiective:

1. Acreditarea/evaluarea periodică a programelor de studii aflate în derulare și care necesită, conform reglementărilor în vigoare, evaluarea de către ARACIS în anul 2018 sunt în număr de 14 la ciclul Licență;
2. Revizuirea curriculum-urilor și syllabus-urilor în limitele conferite de normele ARACIS, în spiritul adaptării continue a ofertei de specializări la cerințele mediului socio-economic și asigurării compatibilității ei cu aquis-ul european;
3. Monitorizarea, în acest context, a activității Board-urilor constituite la nivel de domeniu/specialitate, cu privire la asistarea Consiliului Facultății în definirea și menținerea la zi, în acord cu cerințele societății, a competențelor și cunoștințelor pe care universitatea și le propune pentru absolvenții specializării gestionată de respectiva facultate, Se vor avea în vedere măsuri pentru o ancorare mai puternică a Board-urilor în mediul economic, cu o implicare mai puternică a companiilor în luarea deciziilor;
4. Alocarea preferențială de număr de locuri finanțate de la bugetul de stat, pentru acele programe de studii de real interes pentru mediul economic regional și național;
5. Continuarea procesului de corelare a programelor analitice ale diferitelor discipline din planul de învățământ al specializărilor;
6. Analizarea procesului de examinare a studenților, urmărindu-se stabilirea unui raport optim, ținându – se seama și de cerințele specifice, între disciplinele încheiate cu examen și cu evaluare distribuită ca metode de evaluare a cunoștințelor, competențelor și abilităților dobândite de student.

Situația studenților este prezentată în **Anexele [4.1.1.1](#) – [4.1.1.2](#) – [4.1.1.3](#).**

4.1.2 Ciclul II – studii universitare de master

În anul universitar 2017 – 2018 funcționează un număr de 56 de programe de master pentru anul I respectiv 55 de programe pentru anul II.

Pentru admiterea 2018 oferta de programe de master, stabilită la data întocmirii prezentului plan, este prezentată mai jos:

Facultatea	Specializarea
Arhitectură și Urbanism	Urbanism și amenajarea teritoriului
	Tendențe, materiale și tehnologii noi în arhitectura de interior

Facultatea	Specializarea
	Restaurare și regenerare patrimonială
Automatică și Calculatoare	Ingineria calculatoarelor / Computer Engineering
	Inginerie software / Software Engineering
	Tehnologia informației / Information Technology
	Sisteme incorporate pentru domeniul auto / Automotive Embedded Software
	Sisteme informatice în îngrijirea sănătății
	Ingineria sistemelor automate
	Sisteme informatice aplicate în producție și servicii
	Tehnologii informatice
Chimie Industrială și Ingineria Mediului	Tehnici poligrafice
	Ingineria și managementul mediului în industrie*
	Ingineria compușilor anorganici și protecția mediului*
	Micro și nanomateriale*
	Chimie alimentară aplicată**
	Produse de sinteză organică fină, semisinteză și naturale**
	Controlul și avizarea produselor alimentare**
Construcții	Reabilitarea construcțiilor
	Optimizarea și modernizarea sistemelor de instalații
	Infrastructuri pentru transporturi
	Dezvoltare durabilă: auditul energetic și securitate la incendiu a clădirilor
	Optimizarea exploatării sistemelor de inginerie sanitară și protecția mediului***
	Optimizarea sistemelor hidrotehnice***
	Inginerie și reabilitare rurală durabilă***

Facultatea	Specializarea
	Cadastru și evaluarea bunurilor imobile
Electronică și Telecomunicații	Electronica sistemelor inteligente (lb. engleză)
	Electronica biomedicală
	Tehnologii multimedia
	Ingineria rețelelor de telecomunicații
	Ingineria rețelelor de telecomunicații / Communication networks engineering
	Tehnologii, sisteme și aplicații pentru eActivități
Electrotehnică și Electroenergetică	Electrotehnică și electronică de putere
	Conducerea sistemelor electroenergetice
Management în Producție și Transporturi	Management antreprenorial în administrarea afacerilor
	Ingineria și managementul competitivității
	Ingineria și managementul sistemelor logistice
Mecanică	Materiale și tehnologii avansate
	Materiale și tehnologii avansate / Advanced Materials and Technologies
	Procedee productive de sudare în mediu de gaze protectoare
	Ingineria calității în mecatronică și robotică
	Sisteme robotice cu inteligență artificială
	Ergoinginerie în mecatronică
	Ingineria sistemelor de propulsie pentru autovehicule
	Tehnici avansate în transportul rutier
	Sisteme feroviare moderne
	Sisteme integrate pentru fabricația agroalimentară
	Managementul calității proceselor tehnologice

Facultatea	Specializarea
	Ingineria produselor din materiale polimerice și compozite
	Hidrodinamica mașinilor și sistemelor hidromecanice
	Ingineria relațiilor de muncă, sănătate și securitate în muncă
	Inginerie mecanică avansată
	Implanturi, proteze și evaluare biomecanică
	Computer Aided Design of the Advanced Mechanical System (C.A.D. pentru sisteme mecanice avansate)
	Metode și tehnici statistice în sănătate și în cercetarea clinică
Inginerie din Hunedoara	Tehnici informatice în ingineria electrică
	Sisteme avansate de utilizare industrială a energiei electrice
	Ingineria și managementul sistemelor mecanice
	Ingineria și managementul dezvoltării durabile în industria materialelor
	Materiale și tehnologii avansate pentru industria autovehiculelor
Științe ale Comunicării	Comunicare, relații publice și media digitală

* Se va activa acel program care are număr maxim de admiși confirmați

În următoarea perioadă se va urmări:

1. Elaborarea de propuneri de programe de studii de master în limba engleză;
2. Creșterea semnificativă a ponderii cercetării în activitatea desfășurată de studenți în cadrul programelor de master care să asigure atât dezvoltarea abilităților de cercetător cât și creșterea vizibilității naționale și internaționale, în domeniul cercetării, a UPT; măsura este susținută prin acordarea de burse, din fonduri proprii, studenților de la master care au rezultate foarte bune la învățătură și în cercetare;

3. Extinderea numărului de cursuri distincte și programe de studii cu predare în limba engleză în scopul atragerii studenților din alte țări precum și în scopul dezvoltării și consolidării cadrului care să permită participarea UPT la programe europene în domeniul educației;
4. Continuarea corelării curriculei celor două cicluri de studii: licență și master; aceasta presupune aprofundarea cunoștințelor dobândite în cadrul ciclului licență precum și orientarea acestora înspre activitatea de cercetare;
5. Promovarea de către Consiliile facultăților a acelor programe de master ce prezintă interes pentru piața muncii și a celor cu caracter multidisciplinar.

4.1.3. Studii universitare de doctorat

Universitatea Politehnica Timișoara este și în prezent, una dintre cele mai importante instituții organizatoare de doctorat în domeniile științelor ingineresti și științelor exacte din România. Această afirmație este pe deplin susținută de valoarea corpului de 176 conducători științifici de doctorat, de infrastructura și baza materială pentru cercetarea doctorală de care dispune universitatea, precum și de valoarea tezelor de doctorat susținute și atestate în integralitatea lor de CNATDCU, de distincțiile obținute, de implicarea în activități de doctorat în cotutelă cu universități de prestigiu din străinătate și din țară.

Școala doctorală a desfășurat multiple acțiuni în cadrul anului 2017.

- Organizarea admiterii la studii universitare de doctorat în 2017 a constituit o activitate majoră, cu un element nou și anume implementarea înregistrării electronice a candidaților, în platforma ENROLL: <http://admitere.upt.ro/phd/>
- S-au solicitat și afișat ofertele doctorale a conducătorilor de doctorat; au fost ocupate toate locurile cu bursă respectiv fără bursă finanțate din fonduri bugetare;
- Verificarea documentelor prezentate de doctorand în programul de pregătire universitară avansată și în programul de cercetare științifică;
- Cererile de prelungire a studiilor universitare de doctorat pentru doctoranzii admiși în 2014 au fost evaluate și s-a propus Consiliului de administrație al UPT acordarea granturilor doctorale din venituri proprii UPT, conform listei doctoranzilor care se încadrează în criteriile specifice; Consiliului de Administrație al UPT a aprobat acest demers;
- Evaluarea cererilor de susținere publică a tezelor de doctorat și urmărirea trimiterii dosarului la MEN.

Planul de acțiuni al Școlii doctorale pe 2018 constă în principal din următoarele elemente care practic continuă activitățile desfășurate în 2017:

- Organizarea admiterii la studii universitare de doctorat în iulie-septembrie 2018, cu solicitarea și afișarea ofertei doctorale actualizate a conducătorilor de doctorat;
- Dezvoltarea platformei informatice ENROLL – cu informații care să faciliteze generarea actelor de studii aferente anului I de doctorat;
- Verificarea documentelor prezentate de doctorand în programul de pregătire universitară avansată și în programul de cercetare științifică;
- Evaluarea cererilor de prelungire a studiilor universitare de doctorat pentru doctoranzii admiși în 2015 și propuneri către Consiliul de administrație al UPT;
- Evaluarea cererilor de susținere publică a tezelor de doctorat și urmărirea trimiterii dosarului la MEN;

În cadrul pregătirii doctorale, studenții doctoranzi au parcurs și în anii anteriori, dar și în anul universitar 2017-2018 disciplina transversală "*Cercetare științifică, comunicare și deontologie*", titular prof. dr. ing. Toma-Leonida Dragomir.

Aceasta este structurată pe 7 cursuri ținute de titular și 7 conferințe pe teme convergente problematicii cursului ținute de profesori de renume ai UPT.

Disciplina introduce doctoranzii în problematica cercetării științifice, cu următoarele arii tematice principale:

- obiectivele, strategia și metodele logice și operaționale specifice activităților de cercetare;
- modalitățile de prezentare și evaluare a rezultatelor cercetării;
- proiectul programului de cercetare al doctorandului;
- redactarea și comunicarea lucrărilor științifice;
- teza de doctorat;
- deontologia cercetării.

Cele 7 conferințe abordează următoarele teme:

- Metode de cercetare bibliografică și evaluarea resurselor;
- Creativitate, originalitate și contribuții personale în cercetarea doctorală;
- De la proiectul de cercetare la lucrări științifice: dezvoltarea și distilarea ideilor și rezultatelor;
- Creativitate și proprietate industrială;
- Tânărul cercetător: resurse, forme și instrumente ale afirmării;
- Cum se alege o temă de cercetare științifică,
- Cum să creez valoare și nu pseudo-știință ?

Această disciplină a fost revizuită pentru a fi în concordanță cu cerințele OMEN nr. 3353/20.03.2018 Începând cu anul universitar 2018-2019 aceasta se va intitula "*Etică și integritate academică în cercetarea științifică și diseminarea rezultatelor*".

Structura actuală a învățământului doctoral din UPT este prezentată în [Anexa 4.1.3.1](#) și [Anexa 4.1.3.2](#). Se poate constata că la 01.01.2018 se aflau în derularea stagiului de doctorat 462 de doctoranzi, dintre care 189 în regim cu taxă. În anul 2017 au fost susținute 34 teze de doctorat și toate au fost confirmate de CNATDCU.

O atenție specială va fi acordată derulării în condiții optime a stagiilor de doctorat și finalizării, la termenele asumate, a tezelor de doctorat, în vederea atragerii celor mai valoroși tineri doctori în comunitatea academică a universității.

UPT încurajează și susține, prin suport logistic și acoperirea cheltuielilor de organizare, elaborarea și prezentarea tezelor de abilitare în scopul creșterii numărului conducătorilor de doctorat. Astfel, în 2017 au fost susținute 16 teze de abilitare.

4.1.4 Cursuri postuniversitare

În anul 2017, au funcționat următoarele programe de studii postuniversitare:

- Evaluarea riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională – în cadrul Facultății de Inginerie din Hunedoara;
- Management, marketing și resurse umane – în cadrul Facultății de Inginerie din Hunedoara;

Numărul cursurilor postuniversitare va fi și în 2018 cel puțin la nivelul celui din 2017, dar se va urmări creșterea numărului acestor programe prin ofertarea lor către firme și companii locale și naționale.

4.1.5 Programe de formare continuă

La începutul anului 2014 au fost elaborate: *REGULAMENTUL privind inițierea, organizarea și desfășurarea programelor de formare continuă în Universitatea Politehnica Timișoara* precum și *METODOLOGIA privind desfășurarea și administrarea programelor de formare continuă în Universitatea Politehnica Timișoara* care au creat cadrul pentru desfășurarea programelor de formare continuă. În decursul anului 2017 au funcționat următoarele programe de formare continuă:

- Curs de pregătire teoretică pentru autorizare electricieni
- Reabilitare termică și energetică a clădirilor existente
- Curs de bază privind operarea pe mașini unelte cu comandă numerică
- Curs de perfecționare în operarea pe MUCN și inițiere în programarea MUCN
- Curs de programarea MUCN

- Programarea asistată de calculator a MUCN-CAM. Curs de perfecționare în programarea MUCN
- Coordonator formație de lucru
- Specialist în domeniul proiectării asistate de calculator – Inventor
- Specialist în domeniul proiectării asistate de calculator – Catia V.
- Programul de studii de formare și dezvoltare profesională continuă: SUDOR.

Numărul cursurilor de formare continuă în anul 2018 va fi cel puțin la nivelul anului 2017.

4.2 Măsuri generale pentru îmbunătățirea procesului de învățământ

Pentru anul 2018 sunt prevăzute următoarele măsuri generale:

1. Implicarea mai activă a prorectorului de resort, cu sprijinul Comisiei proces de învățământ din cadrul Senatului și a Consiliilor facultăților în îmbunătățirea calitativă a procesului educațional și a activităților Board-urilor domeniilor/specializărilor;
2. Promovarea accentuată în procesul de învățământ a strategiilor novatoare de predare/învățare;
3. Atragerea firmelor și companiilor în activități specifice procesului de învățământ prin susținerea materială a acestuia, prin implicarea lor în activitățile de practică, licență, disertație și doctorat și prin colaborarea cu acestea în dezvoltarea unor noi programe de master; este necesară depunerea tuturor eforturilor pentru conștientizarea de către firme și companii a importanței implicării lor în procesul de învățământ;
4. Promovarea intensivă a UPT în cadrul elevilor de la liceu în scopul atragerii lor; se vor evidenția posibilitățile profesionale și sociale oferite de către UPT;
5. Promovarea UPT în străinătate, în scopul atragerii de studenți străini; în acest scop este necesară sprijinirea programelor de studii în limbi străine precum și creșterea numărului lor;
6. Implicarea mai activă a studenților, prin organizațiile lor, atât în creșterea calității procesului de învățământ cât și în promovarea imaginii UPT;
7. Diversificarea ofertei educaționale prin propunerea de programe de studii de master în limba engleză, programe de studii de master interdisciplinare, programe de studii cu frecvență redusă, programe de formare continuă și programe de studii postuniversitare;
8. Promovarea intensivă a programelor de studii cu frecvență redusă, a programelor de formare continuă și a programelor de studii postuniversitare în special în mediul economic.

4.3. Promovarea Universității Politehnica Timișoara

Promovarea UPT este o activitate continuă, desfășurată pe 2 planuri: în mediul liceal, în vederea atragerii unui număr cât mai mare de candidați la concursul de admitere precum și în mediul economic, în vederea susținerii și creșterii gradului de angajabilitate a absolvenților UPT. Activitățile specifice sunt desfășurate de către Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC) cu sprijinul altor structuri ale universității.

În decursul anului 2018 se desfășoară mai multe acțiuni, câteva fiind cu impact major:

- Zilele Carierei în UPT, edițiile a XII-a și a XIII-a;
- Caravana UPT în vederea promovării ofertei educaționale în 6 județe, respectiv Arad, Caraș-Severin, Gorj, Hunedoara, Mehedinți și Timiș.

În decursul anului 2018 se preconizează următoarele activități:

Perioada	Denumirea activității
februarie – mai 2018 octombrie – noiembrie 2018	Caravana UPT în liceele din țară
ianuarie – iunie 2018	Organizare de vizite a elevilor în UPT
Mai 2018	Zilele Consilierii în UPT
28 – 29 martie 2018	Zilele Carierei ed. a XII - a – Târg de oferte de carieră pentru studenți și absolvenți
ianuarie – iunie 2018	Activități care implică elevii diferitor licee- Săptămâna „Școala Altfel”
20-22 aprilie 2018	Politehnica Timișoara – un pas spre viitorul tău
aprilie – iulie 2018	Vizite în companii și traininguri tehnice
la înmânările oficiale a actelor de studii	Chestionarea absolvenților promoției 2017 în privința inserției pe piața muncii, cu ocazia înmânărilor de diplome
Martie 2018	Atragere finanțare pentru consilierea elevilor și studenților prin programul FDI
octombrie 2018	Activități menite să sprijine integrarea studenților din anul I în mediul universitar, desfășurate prin intermediul OCS din fiecare facultate
octombrie 2018	Prezentarea serviciilor CCOC în facultățile UPT
Octombrie – noiembrie 2018	Recrutări și interviuri pentru echipa de voluntari a CCOC
octombrie 2018	Training dedicat studenților și absolvenților: „Pregătește-te să fii competitiv!”
octombrie 2018	Zilele Carierei ed. a XIII – a – Târg de oferte de carieră pentru studenți și absolvenți

octombrie-decembrie 2018	Generarea unui ghid de informare și orientare profesională dedicat în egală măsură elevilor, studenților, absolvenților și companiilor
octombrie-decembrie 2018	Generarea unui material suport pentru studenții din anul terminal și pentru absolvenți: Pregătirea portofoliului de angajare
noiembrie 2018	Teambuilding pentru voluntarii CCOC
Tot anul	Centralizarea chestionarelor absolvenților promoției 2017; elaborarea și prezentarea de analize, statistici și concluzii
Tot anul	Culegere și transmitere de oferte de la companii către studenți și absolvenți
Tot anul	Organizare de prezentări de companii în facultăți
Tot anul	Sprijin acordat companiilor în acțiuni diverse dedicate studenților
Tot anul	Întâlniri cu reprezentanți ai companiilor în vederea prezentării ofertei de specialiști a UPT și identificarea de acțiuni comune în beneficiul, atât al studenților și absolvenților UPT, cât și al companiilor
Tot anul	Generarea de diverse materiale suport pentru studenți: Ghidul studentului, Catalog Zilele Carierei, broșura pentru elevi dedicată admiterii șamd
Tot anul	Gestionarea unei baze de date cu CV-uri pentru diverse oferte ale companiilor
Tot anul	Consilierea studenților în cadrul proiectului ROSE
Tot anul	Acțiuni de consiliere a elevilor

4.4 Suport și sprijin acordat studenților

UPT acordă suport și sprijin studenților pe mai multe planuri.

Un plan este cel social, al condițiilor de trai. Astfel un număr de 5418 studenți sunt cazați în căminele universității, răspunzându-se astfel cerințelor în raport de 100%. Studenții au posibilitatea de a lua masa în condiții excelente prin prisma calității și a costului. Un prânz poate fi servit la prețul de 8 lei. De asemenea, studenții au posibilitatea de a efectua diverse activități sportive asigurându-li-se acces gratuit la cele 2 baze sportive ale universității.

Un alt plan este cel financiar și este susținut de veniturile proprii extrabugetare ale universității. UPT acordă burse și ajutoare sociale speciale studenților cu situație financiară grea dar cu rezultate bune la învățătură. Quantumul acestora s-a ridicat, în anul 2017, la **23.411** lei. În plus, sunt acordate și burse de sprijin studenților în cazuri excepționale, quantumul lor situându-se, în anul 2017, la **79.533** lei. UPT cultivă și susține excelența. Sunt acordate burse speciale, pe durata unui an universitar, studenților care se situează pe primele locuri la fazele naționale și internaționale ale concursurilor studentești și profesionale. Quantumul lor s-a ridicat, în anul 2017, la **52.870** lei. Începând cu anul universitar 2014-2015, UPT acordă burse speciale studenților masteranzi cu rezultate foarte bune la învățătură și în cercetare. UPT acordă

burse și studenților doctoranzi, cuantumul acestora ridicându-se, în anul 2017, la **38.586** lei.

Un alt plan este cel profesional. În UPT există un sistem de îndrumare și tutoriere a studenților, în special a celor din anii 1, cu rolul de a facilita acomodarea studenților nou-veniți cu mediul universitar, de a prelua și discuta toate problemele lor și de a asigura o permanentă legătură între studenți și Decanate. Fiecărui grup de 10 studenți din anii 1 li se alocă un îndrumător, care poate fi un doctorand sau un cadru didactic, de preferință tineri, se stabilesc căi de comunicare între ei și au loc întâlniri periodice.

5. PLANUL OPERAȚIONAL CU PRIVIRE LA RESURSELE UMANE

5.1. Universitatea Politehnica Timișoara va sprijini prin structurile de conducere academică atât perfecționarea personalului academic existent cât și atragerea în UPT a tinerilor cu aptitudini didactice și de cercetare validate, cu pregătire profesională de cea mai bună calitate. Va fi creat un climat specific în care cadrele didactice și de cercetare, personalul didactic auxiliar și nedidactic să se poată dezvolta la capacitatea maximă, fiind prevăzute și mijloacele de recunoaștere și recompensare a activității desfășurate.

În vederea atragerii tinerilor absolvenți cu pregătire profesională de înalt nivel spre cariera universitară, se vor scoate la concurs în vederea ocupării un număr de posturi didactice vacante, în acord cu obiectivele specificate în Planurile Strategice ale Facultăților/Departamentelor referitoare la „Resursele Umane”.

În semestrul unu al anului universitar 2017-2018 au fost transmise la MEN un număr de **40 de posturi didactice** vacante, în vederea scoaterii la concurs pe perioadă nedeterminată. Repartizarea pe Departamente a fost următoarea:

Departament	Tipul postului/Nr. posturi			
	Prof.	Conf.	Șl/Lector	Asist.
Arhitectură	-	1	2	-
Automatică și Informatică Aplicată			1	
Calculatoare și Tehnologia Informației			2	
CAICAM		1	1	
CAICON			4	
CCI			1	
CCTFC	1		1	

CMMC			1	
Comunicații			4	
EA			1	
Management	1	1		
IMF			2	
Mecatronică		2	1	
MMUT	1	1	3	
IEII-HD		1		
IM-HD			1	
CLS			1	2
Matematică		1		1
TOTAL	3	8	26	3

În data de 24.11.2017 au fost publicate în Monitorul Oficial nr. 1647 cele 40 de posturi didactice vacante, care au fost ocupate prin concurs pe perioadă nedeterminată. Concursul s-a desfășurat pe parcursul semestrului unu al anului universitar 2017-2018, iar titularizarea cadrelor didactice s-a făcut începând cu prima zi a semestrului al doilea al aceluiași an universitar.

O atenție specială este acordată recrutării de doctoranzi cu frecvență, derulării în condiții optime a stagiilor de doctorat și finalizării la termenele asumate a tezelor de doctorat, în vederea atragerii celor mai valoroși tineri doctori în comunitatea academică a universității. În acest sens, în semestrul 1 al anului universitar 2017-2018 au fost scoase la concurs pe perioadă determinată **6 posturi didactice vacante** de asistent universitar, repartizate pe departamente, astfel:

- Automatică și Informatică Aplicată-1 post;
- Comunicații – 1 post;
- Management - 1 post;
- Mecatronică – 1 post;
- Inginerie și Management – 1 post;
- Bazele Fizice ale Ingineriei – 1 post;

Pentru semestrul al doilea al anului universitar 2017-2018 a fost transmisă la MEN solicitarea de scoatere la concurs a **20 de posturi vacante**. Titularizarea cadrelor didactice se va face începând cu prima zi a semestrului unu al anului universitar 2018-2019.

UPT va aplica pentru proiectele POCU finanțate prin fonduri europene pentru a oferi susținere financiară pentru programele doctorale și postdoctorale.

O atenție deosebită va fi acordată asigurării unei structuri de personal judicios repartizată pe vârste și funcții didactice, care să corespundă standardelor interne ale universității, standardelor naționale de acreditare și standardelor europene în domeniu. Structura și dinamica posturilor didactice, auxiliar didactice și nedidactice, se prezintă în [Anexa 5.1.1](#).

5.2. Un obiectiv principal al conducerii UPT este perfecționarea continuă a sistemului de promovare a cadrelor didactice, bazat pe calitate și performanță, astfel încât într-un viitor apropiat să se realizeze alinierea deplină la standardele din spațiul european al învățământului superior și cercetării științifice. În acest sens se va elabora „Metodologia de organizare a concursurilor de ocupare a posturilor didactice și de cercetare vacante din UPT”, în acord cu noile standarde minimale necesare și obligatorii pentru conferirea titlurilor didactice din învățământul superior impuse legislativ de CNATDCU, cât și cu unele cerințe specifice ale universității.

Au fost actualizate „Regulamentul de organizare și funcționare a Direcției Resurse Umane” precum și toate Procedurile Operaționale și Instrucțiunile de lucru de la nivelul acestei Direcții.

O preocupare permanentă este și perfecționarea personalului auxiliar didactic și nedidactic. Sunt întocmite anual noi fișe de evaluare a performanțelor individuale care conțin criterii de evaluare, atât pentru funcțiile de execuție cât și pentru cele de conducere.

Pe baza calificativelor obținute, ca urmare a evaluării performanțelor individuale, din ultimii 3 ani calendaristici, 14 persoane din categoria mai sus amintită din cadrul Facultăților/Departamentelor/Direcțiilor și Serviciilor funcționale ale universității beneficiază începând cu anul 2017 de promovare într-un grad imediat superior (în cazul personalului cu studii superioare) sau promovare într-o treaptă imediat superioară în cazul personalului cu alt nivel de studii (medii, gimnaziale, ș.a.), astfel:

Loc de muncă	Grad actual/treaptă actuală	Grad/treaptă după promovare	Număr persoane
Direcția Socială	III	II	2
	IV	III	4
TOTAL DIRECȚIA SOCIALĂ			6
Direcția Tehnică	IV	III	2

Direcția Resurse Umane	II	I	1
Departament Cercetare-Dezvoltare	III	II	1
Secretariat General	III	II	1
Biblioteca Centrală	I	IA	1
	II	I	1
TOTAL BIBLIOTECĂ			2
Departamentul de Comunicare și Limbi Străine	III	II	1
TOTAL GENERAL			14

Planul anual de formare profesională a personalului din universitate, pentru anul 2018 conține o largă paletă de cursuri care pot fi accesate de toate categoriile de angajați ai universității: cadre didactice, personal didactic auxiliar și nedidactic.

5.3. Schimbările și dezvoltările semnificative produse de impactul noilor tehnologii educaționale și a modernizării procesului de învățământ pot avea consecințe în privința structurii de personal. În acest sens UPT trebuie să ia în considerare posibilitatea reorientării personalului spre sectoarele aflate în dezvoltare și să dezvolte mecanisme specifice care să asigure echilibrarea structurii de personal.

Pentru o mai bună gestionare la nivelul UPT a proiectelor cu finanțare din fonduri europene s-a reorganizat *Biroul de Promovare și Consiliere Proiecte CDI*, având în componență un administrator financiar (S), doi administratori patrimoniu (S), un secretar (S) și un inginer (S).

La începutul anului 2018 s-a creat o nouă entitate funcțională sub denumirea EDITURA și TIPOGRAFIA UPT care integrează Editura Politehnica și Tipografia UPT. În cadrul structurii nou create „Editura Politehnica” va avea rolul de a asigura ISBN/ISSN pentru lucrările (cărțile, periodicele) publicate, de a dezvolta relația cu autorii/colectivele redacționale ale acestora, de a se adapta la cerințele impuse de activitățile comerciale, de producție, publicistice etc. În cadrul acestei structuri va funcționa și un punct de desfacere, denumit Bookshop (Librărie) prin care se vor comercializa cărțile/periodicele editate, materiale promoționale sub egida UPT precum și alte bunuri de papetărie.

5.4. Repartizarea fondurilor de la buget se va face în continuare pe baza indicatorilor de calitate agreeți de MEN, CNFIS, UPT, în funcție de numărul studenților procesați de

fiecare facultate și în corelare cu NUF-urile aferente fiecărui departament. O preocupare continuă a conducerii UPT a fost și va fi achitarea integrală și la timp a drepturilor salariale pentru angajații universității.

În vederea încadrării cheltuielilor de personal în bugetul aprobat de minister pentru anul universitar 2017/2018, pe baza indicatorilor de calitate CNFIS, s-au luat o serie de măsuri care să asigure:

- Reducerea/redimensionarea posturilor didactice vacante la facultățile și departamentele care au avut cheltuieli mai mari decât fondurile alocate de la buget sau realizate din venituri proprii. Această reducere s-a realizat după o analiză temeinică și riguroasă a numărului de studenți din formațiile de studiu, a disciplinelor care se desfășoară cu un număr mic de studenți și a dimensionării seriilor de predare;
- Pe parcursul anului universitar 2017/2018 au încetat contractele individuale de muncă (prin pensionare/acordul părților/demisie) pentru 19 de cadre didactice și 75 de persoane din categoria auxiliar didactic și nedidactic;
- Numărul total de posturi ocupate de titulari în anul universitar 2017/2018 a crescut față de anul 2016/2017, de la 557 la 566, în vederea utilizării în condiții optime a resurselor financiare alocate cheltuielilor de personal din totalul veniturilor proprii ale universității;
- Se vor acorda salarii diferențiate pentru personalul UPT, în conformitate cu Legislația aplicabilă învățământului superior, Procedurile și Instrucțiunile de lucru proprii.

5.5. Pentru realizarea obiectivelor generale și a activităților specifice referitoare la *Resursele umane*, se vor avea în vedere următoarele acțiuni:

- Analizarea și adoptarea unei structuri optime a posturilor didactice și administrative, în concordanță cu cerințele, prioritățile și obiectivele finanțării;
- Promovarea unei politici de formare și perfecționare care să permită mobilitatea internă și reorientarea personalului spre alte domenii de activitate, în cazul restructurării sau desființării de posturi;
- Evaluarea calității activității desfășurate de personalul UPT și salarizarea în acord cu aceasta;
- Co-finanțarea sau finanțarea de stagii de pregătire, formare și perfecționare profesională și de proiecte suport pentru dezvoltarea carierei, de scurtă și medie durată, la instituții din țară sau din străinătate;
- Îmbunătățirea cadrului de apreciere a muncii individuale, inclusiv prin acțiuni de bune practici;

- Organizarea de activități (cursuri, stagii etc), inclusiv prin intermediul proiectelor FDI, prin care să crească gradul de profesionalizare a structurilor de management de la nivelul diverselor structuri/entități din UPT.

6. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ, DEZVOLTAREA ȘI INOVAREA

Acțiunile definite prin Planul Operațional implementează și dezvoltă obiectivele și activitățile cuprinse în Planul Strategic al UPT.

UPT își propune să susțină și să desfășoare activități CDI și de perfecționare a resursei umane calificate în domeniul științelor ingineresti și nu numai, ținând excelența în domenii multidisciplinare cheie ale dezvoltării societății, vizând progresul tehnologiilor, a proceselor, materialelor, infrastructurii și a competențelor - cum ar fi : tehnologia informației și a comunicațiilor; energie, mediu și schimbări climatice; tehnologii de producție și materiale avansate; siguranța și durabilitate mediului construit.

6. 1. Cercetarea științifică

1. În competiția FDI 2018 a fost depus și câștigat proiectul „CEEX-UPT”, având ca obiectiv general susținerea cercetării de excelență în UPT. Obiectivele specifice ale acestui proiect derulat pe parcursul anului 2018 vor fi:

- Asigurarea de suport financiar pentru sprijinirea activităților de excelență în cercetare;
- Suport pentru asigurarea sustenabilității proiectelor de cercetare încheiate prin susținerea salarială a personalului implicat în activități de cercetare, angajat pe perioada determinată;
- Reparații/îmbunătățiri pentru echipamente deja existente, în limita finanțării de bază;
- Asigurarea funcționării în bune condiții a infrastructurilor de susținere a activităților de cercetare din cadrul UPT.

2. Se va reorganiza *Consiliul Cercetării*, un organism consultativ al Consiliului de Administrație al UPT, cu misiunea de a dezvolta politici și strategii pentru susținerea, coordonarea, eficientizarea și evaluarea activităților de CDI din cadrul universității.

Va fi elaborat statutul acestui organism, cu structură, atribuții și organizare operațională. Acest organism va fi responsabil cu dezvoltarea activității de cercetare din/în UPT, prin stabilirea de ținte strategice.

3. Se va finaliza *Strategia de cercetare-dezvoltare și inovare* din UPT, prin care se vor stabili direcțiile strategice și obiectivele prioritare ale activităților de CDI desfășurate în universitate, se va defini cadrul organizatoric pentru promovarea și sprijinirea activității de CDI în UPT, se va stimula participarea personalului UPT cu expertiză în activitatea de cercetare și atragerea tinerilor cu potențial în această activitate, vor fi identificate modalitățile de promovare a competitivității și calității în cercetare; se va dezvolta cadrul colaborărilor UPT cu mediul economic în ceea ce privește activitățile de CDI.
4. Vor fi reorganizate *Centrele de cercetare* ale UPT. Se vor stabili criteriile de performanță, metodologiile de evaluare și de raportare a activităților de cercetare, modalitățile de validare și de valorificare a rezultatelor acestora.
5. Succesul de care s-a bucurat competiția „Proiecte de Cercetare-Dezvoltare pentru tineri cercetători PCD-TE 2017” va conduce la organizarea începând cu luna mai 2018 a unei noi competiții „Granturi Naționale de Cercetare – ARUT 2018”, în vederea creșterii capacității cadrelor didactice și a cercetătorilor tineri din cele 5 universități tehnice membre ale ARUT de a aplica cu succes la proiectele de cercetare cu finanțare națională și internațională.
6. Creșterea capacității de cercetare și inovare a UPT cu scopul ridicării nivelului de competitivitate și vizibilitate științifică al instituției pe plan internațional prin utilizarea noilor tehnologii cloud și big data în domenii multiple de cercetare. Se va urmări activ atragerea de fonduri pentru implementarea unui nod cloud susținut de UPT, racordat la rețeaua de institute de cercetare europeană și interconectat cu alte noduri similare din țară.
7. Se vor dezvolta parteneriate științifice cu universități din țară și străinătate pentru formarea resursei umane de cercetare reprezentate de doctoranzi și masteranzi și la creșterea vizibilității potențialului de cercetare al universității.
8. Vor fi create colective de cercetare comune prin asocierea cu universitățile din cadrul ARUT și/sau din Institutele naționale de cercetare-dezvoltare din domeniul ingineresc în vederea maximizării șanselor de câștigare a competițiilor de proiecte de anvergură.
9. Se vor organiza întâlniri cu specialiști implicați în redactarea de proiecte de cercetare cu finanțare europeană – ERC.
10. Vor fi dinamizate activităților de CDI în UPT prin:

- 10.1 Actualizarea site-ului UPT, la secțiunea *Cercetare* astfel ca toate activităților de CDI desfășurate/în curs de desfășurare să fie promovate prompt și corect în rândul comunității academice (apeluri contracte de cercetare derulate prin PNCDI III, prin Fonduri structurale, POCU, POC, termene de depunere a aplicațiilor, condiții de eligibilitate, sesiuni de informare și training organizate de organismele de implementare ale programelor sau de alte entități specializate, liste proiecte depuse/aprobate, situații comparative privind depunerile de contracte între diverse structuri funcționale ale UPT, rezultatele evaluărilor aplicațiilor depuse, popularea cu documentele specifice/tip necesare în procesul de depunere al aplicațiilor de finanțare etc);
- 10.2 Organizarea și popularizarea integrată a evenimentelor care se desfășoară în UPT (conferințe, simpozioane, workshop-uri, etc.) pe pagina web specializată dedicată acestora.
- 10.3 Crearea unei baze de date care să conțină informații despre infrastructura de cercetare din UPT (locație, echipamente, servicii, resurse implicate), în vederea eficientizării utilizării ei.
- 10.4 Automatizarea completării și transmiterii documentelor conexe derulării contractelor de cercetare și scăderea activităților birocratice pe acest segment.
- 10.5 Automatizarea proceselor de monitorizare a activităților de cercetare (lucrări științifice, conferințe, număr de citări, tipuri de contracte/valori contracte, etc).
- 10.6 Construirea unei baze de date ce cuprinde informații actualizate despre profilul fiecărui cercetător din UPT, despre expertiza sa pe un anumit domeniu, în scopul promovării activităților sale către potențiali beneficiari.
- 10.7 Diseminarea rapidă a rezultatelor cercetării din UPT prin acțiuni de promovare a acestora în comunitățile științifice naționale și internaționale, în mass-media, pe pagini web specializate. Construirea unor profile de marketing profesional, segmentate pe cercetător/activitate științifică/centru de cercetare/departament etc.
- 10.8 Realizarea unui set de măsuri stimulative pentru premiarea/evidențierea cercetătorilor performanți, inclusiv prin creșterea normei didactice pentru personalul care are o activitate științifică nesatisfăcătoare, în urma unei evaluări anuale.
- 10.9 Publicarea periodică de rapoarte asupra cercetării științifice de către Centrele de cercetare, respectiv de către Departamente, în vederea unei corecte evaluări a activităților de CDI desfășurate de acestea și a utilizării datelor obținute în orientarea cercetării.

- 10.10 Coordonarea și corelarea activităților interdisciplinare desfășurate la ICER cu cele desfășurate în Centrele de cercetare și în Departamentele din cadrul UPT. Refacerea paginii web a ICER: www.icer.ro.
- 10.11 Creșterea cu 10% a numărului de granturi suport acordate pentru publicarea rezultatelor cercetării în reviste și conferințe cu prestigiu, rezultate pe bază de indicatori scientometrici de calitate. UPT va continua să sprijine financiar diseminarea rezultatelor de cercetare obținute în universitate prin publicare în reviste de prestigiu și prin comunicare la conferințe internaționale de valoare, indexate ISI.
- 10.12 Creșterea numărului de dizertații susținute la programele de master care să fie finalizate prin lucrări publicate în reviste sau în volumele unor conferințe, simpozioane naționale sau internaționale, respectiv în noul periodic al editurii Politehnica „MASTERENG”.
- 10.13 Sprijinirea conducerii prin cotutelă a tezelor de doctorat, acordarea unor facilități legate de efectuarea unor stagii de pregătire a tinerilor doctoranzi, realizării și finalizării studiilor doctorale la universități de prestigiu din UE pe baza unor burse naționale sau internaționale obținute prin competiție.
- 10.14 Premiarea performanței în cercetare prin ponderea semnificativă atribuită în criteriile de acordare a gradărilor de merit, maniera de normare a activității didactice și de cercetare. Se va continua acordarea în luna decembrie 2018 a *Premiilor de excelență în cercetare* pentru rezultate remarcabile obținute în domeniul cercetării științifice.
- 10.15 Dezvoltarea unui mecanism de stimulare financiară a cercetătorilor din UPT a căror producție științifică acoperă cei mai utilizați indicatori de performanță folosiți în diverse clasificări internaționale ale universităților (număr de lucrări în circuitul ISI/Scopus, publicații în reviste cu factori ridicați de impact, citări în prima quartilă a domeniului etc).
11. Se va da în folosință o platformă informatică prin intermediul căreia vor fi gestionate în mod unitar activitățile specifice pentru trei din Buletinele științifice din UPT care să faciliteze publicarea în format online și print, evaluarea online a articolelor trimise spre publicare, realizarea corespondenței online cu autorii, evaluatorii, editorii etc.
12. Se va finaliza colectarea datelor ce vor fi cuprinse în *Research Report 2017* și publicarea acestuia în format tipărit și online.

6.2. Dezvoltarea capacității și competențelor universității în activitatea de transfer tehnologic

1. Transferul tehnologic este una dintre direcțiile majore asumate de către UPT. În vederea stimulării și menținerii interesului față de activitatea de transfer tehnologic se va continua politica de alocare a unei cote din regie directorilor de proiecte de cercetare pentru a susține transferul de tehnologie.
2. UPT va acorda consiliere, susținere logistică și financiară pentru brevetarea rezultatelor cercetării, crearea de start-up-uri și spin-off-uri inovative. În acest sens, UPT urmărește crearea unui număr de cel puțin 2 spin-off-uri în 2018.
3. UPT va participa la târguri și expoziții naționale/internaționale, în vederea promovării ofertei universitare pe toate palierele (cel puțin două participări în 2018).
4. Vor fi actualizate pe site-ul UPT informațiile referitoare la modelele de utilitate, invențiile și brevetele de cercetare ce aparțin personalului UPT, cu activarea paginii web specifică fiecăruia, în vederea unei facile identificări a principalelor caracteristici ale acestora, așa cum sunt evidențiate în documentațiile OSIM http://www.upt.ro/Informatii_oferte-de-inventii-patente_641_ro.html.
5. Vor continua demersurile pentru brevetare internațională a unei invenții aparținând UPT la *US patent*, după ce anul trecut a fost depusă documentația la *European Patent Office (EPO)*. Pentru promovarea produselor noi și a rezultatelor științifice de valoare UPT a sprijinit și va oferi sprijin financiar pentru participarea la cele mai importante târguri de inovare din țară și străinătate. Susținerea va fi acordată direct sau cu sprijinul unor colaborări interne/externe în domeniul proprietății industriale.
6. Se va identifica un sistem de premiere a produselor, tehnologiilor și brevetelor rezultate ca urmare a activității de cercetare desfășurate în UPT în funcție de aplicabilitatea economică a acestora, măsurată prin veniturile pe care produsele, tehnologiile și brevetele le aduc agenților economici care le produc sau care le utilizează.
7. Se va continua activitatea de prezentare la nivelul entităților UPT a informațiilor referitoare la depunerea modelului de utilitate sau a cererii de brevet de invenție. La nivelul ciclurilor de master și studii doctorale va continua proiectul modelului de utilitate, un instrument eficient pentru implicarea studenților în activități de proprietate industrială. Mai mult, UPT a derulat în competiția de proiecte finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională - FDI 2017 un proiect în domeniul „înființarea și susținerea activităților societăților antreprenoriale studențești –SAS”. Acest proiect va continua și în anul 2018.
8. Se va continua procesul de modernizare a laboratorului EXPERIMENTARUM TM realizat în parteneriat cu Universitatea de Vest din Timișoara.

9. Crearea unei colaborări cât mai largi între UPT și mediul de afaceri constituie o preocupare permanentă. Se vor continua demersurile pentru a crea posibilitatea partenerilor economici să își implementeze concepte, tehnologii și/sau proiecte de cercetare comune cu personalul academic din UPT.
10. Se va urmări facilitarea accesului persoanelor cu experiență din mediul economic spre titularizare în învățământ sau cooptarea ca și profesori asociați la anumite discipline. Sunt vizate atât parteneriatele pentru desfășurarea practicii studenților cât și parteneriate încheiate cu agenții economici pentru susținerea cu burse private a studenților, masteranzilor și doctoranzilor.
11. Se vor consolida și dezvolta parteneriatele cu mediul economic în vederea implementării și transferului de know-how tehnico-științific. Se are în vedere creșterea cu cel puțin 10% a parteneriatelor cu mediul economic în vederea adâncirii cunoașterii reciproce și a problemelor specifice și în vederea demarării unei colaborări pe plan tehnic sustenabile economic, care să fie în interesul ambelor părți.
12. Se vor organiza, împreună cu reprezentanții companiilor, vizite, workshop-uri, școli de vară, internship-uri, sesiuni tehnice pentru cadrele didactice în cadrul companiilor, susținute de specialiștii acestora.
13. Pentru creșterea colaborării cu mediul economic vor fi continuate demersurile începute cu sprijinul *Comitetului Director*. În vederea extinderii ofertei educaționale și asigurării unei pregătiri competitive pe piața muncii a absolvenților se vor organiza manifestări comune cu principalii agenți din mediul economic.
14. Se va continua organizarea bianuală a evenimentului *Zilele Carierei* (<http://www.zilelecarierei.upt.ro>) în vederea promovării și informării reciproce a universității și a mediului economic (la ediția din septembrie 2017 au participat peste 60 de companii). De asemenea, se vor organiza periodic workshopuri educaționale pe teme specifice fiecărui domeniu de specializare. Pentru a atrage finanțare suplimentară de la Ministerul Educației Naționale UPT a câștigat și va derula competiția de proiecte finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională - FDI 2018 un proiect în domeniul "corelarea ofertei educaționale cu cererea pieței muncii".
15. Se va urmări crearea la nivelul fiecărui departament a unui sistem de promovare a ofertelor de servicii oferite și identificarea de proiecte de colaborare specifice. În acest sens, fiecare departament va elabora și transmite către *Centrul de Educație Permanentă al UPT* cel puțin o propunere de program/curs postuniversitar de

formare și dezvoltare profesională continuă. Mai mult, va fi intensificată atragerea de sponsorizări pentru diverse acțiuni în cadrul departamentului/ facultății/ universității și se vor dezvolta laboratoare tematice cu sprijinul agenților economici.

7. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND COLABORĂRILE ACADEMICE INTERNAȚIONALE ALE UNIVERSITĂȚII

Și în anul 2018 scopul procesului de internaționalizare îl constituie creșterea angajabilității absolvenților UPT pe plan internațional și integrarea rapidă în mediul economic, iar principalele obiective urmăresc creșterea vizibilității și întărirea prestigiului UPT în Europa și în lume.

În domeniul relațiilor, cooperărilor și poziției internaționale

- Consolidarea poziției UPT în Spațiul European al Învățământului Superior (European Higher Education Area) prin creșterea calității educației, asigurarea recunoașterii calificărilor, promovarea egalității de șanse și a nediscriminării pe bază de gen, religie, etnie, vârstă, convingeri politice.
- Penetrarea internațională a ofertei de cursuri UPT prin creșterea numărului de cursuri și programe de studii în limba engleză.
- Promovarea modelului de educație deschisă, online, liberă de tip MOOC (Massive Open Online Course – curs deschis masiv online) în România și dezvoltarea laboratoarelor virtuale împreună cu universități partenere din străinătate; realizarea în 2018 a cel puțin două cursuri noi de tip MOOC și a unui laborator virtual în parteneriat internațional.
- Creșterea numărului de aplicații pentru fonduri din surse europene utile dezvoltării academice și cercetării în cadrul unor parteneriate internaționale.
- Întărirea parteneriatelor existente cu universitățile din zone geografice mai îndepărtate: America Centrală și de Sud, SUA, Canada, China, Japonia, țările din Caucaz și Asia Centrală, țările magrebiene.
- Implementarea programelor de dublă-diplomă.
- Sprijinirea Școlii Doctorale pentru creșterea numărului de cotutele doctorale.
- Continuarea organizării în UPT a ciclului de manifestări dedicate unor țări sau grupuri de țări partenere, de exemplu „Zilele cooperării UPT - Ungaria” în perioada octombrie-noiembrie.
- Intensificarea atragerii de investitori internaționali și de investiții din străinătate în infrastructura educațională și de cercetare, în diferite programe de studii și proiecte.

- Lărgirea și întărirea numerică și calitativă a afilierilor UPT la rețele academice internaționale, precum și creșterea rolului UPT în aceste rețele. Simpla înrolare și plata cotizației nu sunt suficiente. Este necesar efort și implicare activă pentru ca UPT să se remarce atât instituțional, cât și individual prin reprezentanții săi; aderarea la European University Foundation, datorită necesității de a pregăti noua serie de programe Erasmus 2021-2028 concepute pentru management exclusiv online; continuarea activității în cadrul EAIE, EUA, EAEC, AUF.
- Continuarea participării UPT la târgurile educaționale internaționale sub egida „StudyinRomania”.
- În 2018, va continua publicarea lunară a Buletinului Informativ (Newsletter) al DRI.

În domeniul participării UPT la programul Erasmus+ și altor programe internaționale în domeniul educației

- Depunerea aplicațiilor pentru proiecte europene în domeniul educației în cadrul programului Erasmus+ precum și în alte familii de programe internaționale specifice la nivel regional, european sau intercontinental (CEEPUS, AUF, MSCA, Fulbright, DAAD, SEE).
- Implementarea acordurilor interinstituționale Erasmus+ vizând mobilitățile de studii și practică pentru studenți și cele de predare și formare pentru staff, cu deschidere atât spre Europa, cât și spre țările non-UE. Semnarea unor acorduri noi cu zone geografice neacoperite încă: China, Mexic, Australia.
- Realizarea campaniilor de promovare-informare, de depunere a candidaturilor și efectuare a selecțiilor pentru mobilitățile Erasmus+ pe 2018-19, respectând transparența, egalitatea de șanse.
- Creșterea numărului de mobilități va fi urmărită în corelație cu realizarea unor mobilități de calitate.
- Îmbunătățirea procesului de reintegrare instituțională a beneficiarilor de mobilități Erasmus+.
- Dezvoltarea programului de mobilități pentru tineri absolvenți finanțat prin Erasmus+ .
- Stimularea prezenței feminine în mobilitățile Erasmus+ pentru studenți și angajați.
- Continuarea implementării sistemului european de gestiune a mobilităților Erasmus+ prin „Mobility Tool” (MT) și instrumente adiacente ca „Online Linguistic Support” (OLS).
- Optimizarea activităților de gestiune, monitorizare și consultanță în programele europene în domeniul educației.

- Diseminarea și valorizarea proiectelor și experiențelor internaționale în cadrul unor evenimente, prin publicații electronice sau tipărite sau workshop-uri.
- Implementarea procedurii actuale de recunoaștere academică a rezultatelor academice, respectiv ale abilităților profesionale dobândite în mobilitățile de studii și în plasamentele de practică de orice tip, efectuate în afara țării.
- Încurajarea studenților din grupuri dezavantajate social să participe la mobilități internaționale, prin consilierea lor individuală, prin explicarea oportunităților și beneficiilor. Minim 15% din numărul mobilităților outgoing pentru studenți vor fi acordate studenților din grupuri dezavantajate social.
- Creșterea numărului de mobilități incoming Erasmus+ și non-Erasmus pentru a realiza cel puțin 130 de mobilități studentești de tip incoming în anul universitar 2018-19.
- Creșterea numărului de profesori și staff incoming prin programul Erasmus+ și alte programe de schimb.
- Și în 2018, ca și în anul precedent, UPT va urmări în mod deosebit dezvoltarea mobilităților Erasmus+ și non-Erasmus+ pentru doctoranzi. Va fi realizată o zonă informațională pe site-ul web al DRI dedicată studiilor doctorale.
- Pornind de la preocuparea europeană privind valoarea adăugată adusă instituției și participantului prin mobilitățile internaționale, în diferitele tipuri de materiale de analiză acest subiect va fi un punct prioritar.
- Structurile de conducere și coordonare la nivel instituțional, departamental și ale facultăților vor acționa pentru mai buna aplicare și valorificare a experienței internaționale dobândite de personalul UPT. Instituția va facilita aplicarea noilor acumulări, iar beneficiarii de mobilități în străinătate se vor strădui ei înșiși să valorifice în propriile departamente și facultăți experiența din stagii.
- Creșterea numărului de candidaturi și a ratei de succes la programul Erasmus+, acțiunile KA2 și KA3.
- Conform directivelor Comisiei Europene și EACEA (Agenția Executivă pentru Educație, Audiovizual și Cultură) UPT va acorda o atenție deosebită pregătirii unor condiții de primire în mobilitate a studenților și cadrelor didactice din categoria cu nevoi speciale.
- Continuarea derulării cursului semestrial de Comunicare în limba română pentru studenții incoming.
- Realizarea periodică a unor acțiuni extra curriculare de tip seri culturale, excursii, vizite la obiective turistice pentru studenții incoming cu participarea comună a studenților străini și români.
- Invitarea studenților incoming la manifestări științifice și academice organizate de Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră și de ligile studentești.

În domeniul mobilităților internaționale

- Administrarea mobilităților internaționale ale corpului academic și studenților, pentru participări la manifestări științifice și academice de durată scurtă, medie, sau lungă, cu eficientizarea derulării acestora (optimizarea ciclului pre-post mobilitate) și identificarea resurselor financiare de suport a mobilităților.
- Dezvoltarea ofertei proprii a UPT pentru simpozioane, seminarii, conferințe, școli de vară, care să atragă participări din afara României. Promovarea și implementarea Programului intern pentru susținerea studenților doctoranzi în vederea participării la conferințe internaționale organizate în / de UPT.
- Participarea UPT la schemele de atragere a cercetătorilor internaționali (MSCA-RISE).
- Dezvoltarea, împreună cu entitatea de resort, a proiectului de creștere a calității cercetării științifice avansate în UPT prin susținerea financiară a participării la manifestări științifice indexate ISI și publicarea de articole în reviste cotate ISI cu factor de impact.
- Dezvoltarea activității de invitare a unor experți din firme internaționale renumite care să realizeze activități de predare, workshopuri și conferințe în UPT.
- Dezvoltarea cooperării cu entități ce reprezintă Comisia Europeană și Parlamentul European în România, Timișoara și în Zona de Vest a României (rețeaua Europe Direct, Biroul de Informare al PE în România, EuroDesk, EURAXESS, Europass, NARIC, etc), pentru a oferi beneficiarilor de mobilități informații utile de călătorie, legislație, cultură, recunoaștere a calificărilor, oportunități de cooperare, etc.

În domeniul studenților internaționali la studii complete

- Adoptarea în 2018 a unui plan de recrutare a studenților internaționali în care să fie clar formulate obiectivele cantitative și căile de acțiune deoarece pe plan internațional s-a evidențiat concurența dură, aspră, în atragerea și recrutarea candidaților la studii complete. Se vor coordona acțiunile DRI cu cele ale facultăților și Școlii Doctorale.
- Dezvoltarea ofertei de cursuri și programe de studii cu predare în limba engleză și/sau în alte limbi de circulație internațională și de participare a universității la masterate internaționale. Promovarea acestora pe plan internațional (portaluri de sinteză a ofertei de studii la nivel internațional, web-site, broșuri, flyere).

- Menținerea în actualitate a informațiilor ce caracterizează oferta UPT pe portalul StudyinRomania (www.studyinromania.gov.ro).
- Derularea activităților de promovare și dialog cu candidații ce prospectează oferta de studii a UPT pe portalul Keystone Academics (www.keystoneacademic.com), analiza lunară a solicitărilor de informații și valorificarea adecvată a acestora în îmbunătățirea ofertei academice.
- Participarea UPT la târguri internaționale ale educației sub egida „StudyinRomania”, în câteva zone geografice ale lumii care pot oferi potențiali candidați la studii complete la cele trei nivele.
- Implementarea recunoașterii calificărilor și a perioadelor anterioare de studii din diferite sisteme de educație, conform legislației și a prevederilor portalului enic-naric.net („European Network of Information Centres / National Academic Recognition Information Centres”), cu participarea Centrului de Resurse pentru Informare și Documentare al UPT și sub coordonarea Centrului Național de Recunoaștere și Echivalare a Diplomelor.
- Definirea elementelor de originalitate pentru fiecare program de studii predat în limbi străine pentru a convinge candidatul de avantajele alegerii acelu program la UPT.
- Atragerea doctoranzilor din afara țării: formularea ofertei (academice și de servicii suport) împreună cu Școala Doctorală.
- În internaționalizarea educației, UPT își va extinde aria de atragere a cursanților internaționali în programele nonformale și MOOCuri.
- Dezvoltarea serviciilor suport destinate studenților internaționali: eficientizarea analizei dosarelor de aplicație, realizarea înscrierii la studii, asigurarea cazării în spațiile UPT, obținerea (extinderea) periodică a vizei de ședere, familiarizarea cu mediul academic (facultate, bibliotecă) și socio-cultural (baze sportive, campus, servicii administrative) local, înregistrarea în serviciile medicale specifice studenților, obținerea unei adrese de e-mail, a accesului la serviciile specifice.
- Dezvoltarea programului de tutoriat academic asigurat de cadre didactice pentru fiecare student internațional la studii complete sau temporare.
- Sprijinirea acordării unor burse proprii ale UPT studenților cetățeni ai altor state de etnie diferită decât română.
- Continuarea implementării versiunii în limba engleză a documentelor instituționale.
- Continuarea participării UPT la educația studenților de etnie română din afara granițelor, din categoria „români de pretutindeni”, prin menținerea ofertei

academice atractive și dezvoltarea suportului socio-financiar acordat acestora, prin consilierea și încurajarea continuării studiilor într-un ciclu superior în cadrul UPT.

8. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND BIBLIOTECA ȘI ACTIVITATEA DE DOCUMENTARE

Biblioteca Centrală a Universității Politehnica Timișoara are drept misiune de formare și informare a publicului său, dar nu în ultimul rând aceea de a fi un spațiu ideal de comunicare și socializare.

Biblioteca asigură cu toate mijloacele pe care le are la dispoziție sprijin pentru ducerea la bun sfârșit a misiunii asumate de UPT, atât pe termen lung cât și pe termen scurt.

Biblioteca este totodată un spațiu al întâlnirilor, activităților diverse precum și al animației culturale diversificate.

Biblioteca își consolidează rolul de bibliotecă universitară în domeniul ingineriei prin resursele informaționale pe care le pune la dispoziție utilizatorilor, prin serviciile oferite și prin organizarea unor evenimente.

8.1. Dezvoltarea fondului documentar care să asigure formarea profesională la toate nivelurile de studiu: licență, master și doctorat, precum și susținerea activității de cercetare din universitate:

- gestionarea optimă a resurselor financiare limitate ale universității, Biblioteca își propune să facă, împreună cu factorii decizionali, o analiză a posibilităților reale de achiziție și stabilirea unui buget anual;
- selecția riguroasă a resurselor bibliografice care urmează a fi achiziționate printr-o colaborare mai eficientă cu Facultățile și Departamentele Universității;
- colaborarea eficientă cu partenerii de schimb atât la nivel național cât și internațional în vederea asigurării schimbului de publicații cu aceștia;
- dezvoltarea colecției de documente electronice și online precum și diversificarea bazelor de date full-text;
- identificarea unor noi resurse de informare și documentare gratuite de pe Internet;
- dezvoltarea bibliotecii virtuale prin completarea bazei de date bibliografice cu publicații online și full-text, produse ale universității: anuare, buletine științifice și informative, teze de doctorat, rezumate ale tezelor de doctorat, rapoarte de cercetare, etc.;

- realizarea depozitelor digitale pe domeniile de interes;
- implementarea și realizarea cursurilor interactive pentru studenții UPT.

8.2. Consolidarea și implementarea unor servicii noi, datorită evoluției tehnologice , dar și a urmării cu atenție a necesităților utilizatorilor care sunt în schimbare continuă.

Menținerea calității serviciilor oferite precum și creșterea continuă a calității acestora. Asigurarea suportului info-documentar în vederea desfășurării activității didactice și de cercetare științifică.

Parametrizarea conform nevoilor utilizatorilor a **Sistemului de căutare și furnizare simultană, în medii eterogene, a informațiilor – PRIMO.**

Introducerea și dezvoltarea unor **servicii noi**:

- organizarea workshop-urilor bibliografice;
- implementarea și dezvoltarea serviciului de referințe bibliografice;
- posibilitatea solicitării de fotocopiere online, prin programul de bibliotecă;
- instruirea permanentă a utilizatorilor Bibliotecii, în funcție de cerințele acestora.

8.3. Asigurarea condițiilor de implementare și dezvoltare a noilor servicii definite, având în vedere standardele europene, ce necesită:

- **elaborarea procedurilor și instrucțiunilor de lucru** pentru activitățile ce derivă din serviciile noi implementate;
- completarea și actualizarea Regulamentelor cu informațiile impuse de standardele europene.

8.4. Creșterea numărului de utilizatori, prin:

- actualizarea și întreținerea paginii Web a Bibliotecii cu informațiile necesare publicului larg;
- afișarea noutăților în timp real pe pagina Web a Bibliotecii;
- **gestionarea necesităților informaționale ale utilizatorilor**, ca parte a politicii de dezvoltare a fondului documentar;
- **analiza SWOT a serviciilor** oferite de bibliotecă;
- **susținerea activităților culturale.**

8.5. Gestionarea condițiilor pentru exploatarea resurselor informaționale și IT de la nivel național și internațional:

- asigurarea securității resurselor informaționale online;

- **partajarea resurselor informaționale online;**
- **implicarea în realizarea unui catalog național partajat;**
- participarea la consorțiul Anelis+.

8.6. Optimizarea activităților din Bibliotecă:

- **analiza SWOT** a activităților fiecărui departament din bibliotecă;
- instruirea periodică a personalului prin: ateliere de lucru pe domeniile de activitate, participarea la workshop-uri din domeniul de interes și cursuri postuniversitare de biblioteconomie și știința informării;
- participarea personalului la schimburi de experiență pe plan local, național sau internațional, prin mobilități;
- organizarea întâlnirilor profesionale în cadrul Bibliotecii cu bibliotecari din diversele domenii de activitate, în vederea diseminării informațiilor de specialitate de ultimă oră precum și a implementării noilor standarde apărute la nivel național și internațional;
- realizarea de proiecte în vederea atragerii de fonduri pentru proiecte cu alte biblioteci din țară/străinătate.

8.7. Realizarea unui **consorțiu la nivel național** cu toate bibliotecile de profil din țară, în vederea asigurării și promovării unui sistem info-documentar în conformitate cu tendințele actuale prin partajarea resurselor informaționale.

9. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND IMAGINEA ȘI COMUNICAREA

În strategia de comunicare și imagine a Universității Politehnica Timișoara pentru anul 2018, pe lângă dezvoltarea unei comunicării interne și externe eficiente, care constituie unul dintre obiectivele prioritare ale instituției, trebuie pregătite și promovate evenimente legate de centenarul României, dar și de centenarul UPT. În acest sens, pentru promovarea și consolidarea unei imagini favorabile a Universității Politehnica Timișoara sunt necesare o serie de acțiuni:

- 9.1.1. Consolidarea imaginii coerente, vizibile și recognoscibile, pe plan național și internațional, prin respectarea normelor de identitate vizuală pe toate mediile de comunicare, pentru materialele tipărite sau electronice produse în interiorul universității sau prin verificarea corectitudinii cu care sunt folosite siglele și numele universității de către parteneri.
- 9.1.2. Creșterea vizibilității universității atât pe plan internațional, cât și intern, prin oferirea de materiale promoționale și de prezentare a universității cadrelor

didactice care participă la târguri, la conferințe sau la alte evenimente de interes pentru UPT, precum și prin integrarea universității în platforme de prezentare a ofertelor educaționale

- 9.1.3. Oferirea de consultanță în vederea respectării tuturor prevederilor din Manualul de identitate vizuală.
- 9.1.4. Promovarea și asigurarea respectării normelor de utilizare a siglelor aniversare.
- 9.1.5. Dezvoltarea echipei DCI prin cooptarea a doi studenți, pentru traducerea de texte în limba engleză și pentru realizarea materialelor grafice.
- 9.1.6. Dezvoltarea echipei TeleU, prin angajarea de reporteri și cameramani.
- 9.1.7. Obținerea licenței de emisie TeleU și creșterea producției până la o oră de emisie pe zi.
- 9.1.8. Postarea de informații la zi pe site-urile upt.ro, avizier.upt.ro, upost.upt.ro, secretariat.upt.ro și promovarea acestora pe pagina de Facebook a UPT.
- 9.1.9. Realizarea unei noi platforme și a unui nou design pentru site-ul upt.ro, care să aibă și suport pentru dispozitivele mobile (telefoane, tablete).
- 9.2.0. Continuarea eforturilor de aliniere a tuturor site-urilor de pe domeniul upt.ro la standardele din Manualul de Identitate Vizuală.
- 9.2.1. Creșterea prezenței în spațiul virtual prin utilizarea tuturor canalelor accesibile și a rețelelor disponibile considerate a fi eficiente pentru obiectivele de comunicare, fără a periclita coerența mesajului transmis și a imaginii proiectate.
- 9.2.2. Implicarea în stabilirea calendarului și a promovării evenimentelor dedicate centenarului UPT.
- 9.2.3. Organizarea Săptămânii Politehnicii (11 - 17 noiembrie 2018) și a altor evenimentementenite să promoveze instituția, să-i consolideze imaginea și să-i întărească poziția de actor emblematic în societate.
- 9.2.4. Oferirea de suport în organizarea altor evenimente de interes pentru UPT, precum Zilele Carierei, Politehnica Timișoara - un pas spre viitorul tău, deschiderea anului universitar 2018/2019, concursuri, expoziții, lansări, decernări de premii etc.
- 9.2.5. Asigurarea comunicării mesajului universității către un număr cât mai mare de potențiali factori interesați.
- 9.2.6. Dezvoltarea relației cu presa prin consolidarea parteneriatelor cu reprezentanți ai massmedia și încheierea de noi acorduri de colaborare.
- 9.2.7. Asigurarea transparenței prin transmiterea periodică și cu o frecvență crescută de informații către presă.

- 9.2.8. Realizarea unui newsletter trimestrial, cu un design nou, care să evidențieze evenimentele organizate de UPT sau în UPT.
- 9.2.9. Încurajarea dialogului cu mediul preuniversitar în vederea orientării absolvenților de liceu înspre continuarea studiilor în domenii tehnice sau ingineresti menite să sprijine dezvoltarea și inovarea în mediul socio-economic.
- 9.3.0. Publicarea pe site-ul Inspectoratului Școlar Județean Timiș a evenimentelor de interes pentru mediul preuniversitar.
- 9.3.1. Oferirea de suport și promovarea unor evenimente adresate elevilor de liceu, cum sunt Ziua porților deschise, evenimentele organizate la ExperimentariumTM, concursul de matematică "Valeriu Alaci" etc.
- 9.3.2. Transpunerea în practică a elementelor grafice sau de text și avizarea materialelor de informare și promovare elaborate pentru a transmite un mesaj al instituției, asigurându-se astfel coerența imaginii universității.
- 9.3.3. Elaborarea unei serii de materiale inscripționate cu sigla universității (pixuri, USB, șepci, hanorace, tricouri, brelocuri).
- 9.3.4. Înnoirea unor materiale de prezentare/promovare (bannere, roll-up-uri, steaguri) și realizarea unor materiale noi, cu sigla centenarului, care vor contribui la promovarea imaginii universității, dar și în afara campusului.
- 9.3.5. Asigurarea unei comunicări interne eficiente.
- 9.3.6. Informarea personalului UPT cu privire la evenimentele și acțiunile realizate la nivelul instituției, cu privire la acțiuni care sunt de interes pentru acesta sau cu privire la realizări remarcabile ale membrilor comunității academice, prin intermediul avizierului electronic și al secretariatului electronic.
- 9.3.7. Implicarea studenților în evenimentele și acțiunile organizate în UPT.
- 9.3.8. Promovarea Centrului de Conferințe al UPT, atât în comunicarea internă, cât și în exterior.
- 9.3.9. Folosirea mai activă a Bibliotecii UPT ca vector de imagine, prin organizarea sau găzduirea de evenimente.

10. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND GESTIONAREA BAZEI MATERIALE

Gestionarea bazei materiale a Universității Politehnica Timișoara se referă la structura patrimonială existentă în anul 2018 (la reabilitarea structurală și funcțională a clădirilor, la repararea și întreținerea construcțiilor, instalațiilor și a centralelor termice) și la investițiile pentru realizarea unor noi spații de învățământ, documentare, activități practice de cercetare științifică și transfer tehnologic.

10.1. Planul de investiții pentru realizarea unor noi spații de învățământ, documentare, cercetare științifică, transfer tehnologic, practică, activități sportive, cazare și masă.

Universitatea Politehnica Timișoara, își propune în anul 2018 (în conformitate cu Planul strategic pe perioada 2016-2020) următoarele investiții (conform datelor prezentate în [Anexa 10.1](#)):

- demararea procedurilor de achiziție pentru atribuirea contractului de lucrări în vederea finalizării obiectivului de investiții **„Sală de sport polivalentă 2500 locuri”** respectiv punerea în funcțiune în cel mai scurt timp posibil, de preferat pe parcursul anului 2018;
- finalizarea proiectului tehnic și detaliilor de execuție pentru investiția **„Extindere și modernizare Baza Sportivă nr. 1”** și demararea procedurilor de achiziție pentru atribuirea contractului de lucrări în vederea începerii investiției;
- continuarea procedurii de monitorizare a proiectării noului obiectiv de investiții **“Cămin studentesc - Extindere la Institututul de Cercetări pentru Energii Regenerabile”** proiect care se derulează prin *Compania Națională de Investiții* și ulterior demararea investiției. Acest nou obiectiv contribuie la dezvoltarea capacității de cazare a universității.
- Continuarea procedurilor și diligențelor necesare în vederea includerii pe lista de proiecte eligibile finanțate de guvern prin *Compania Națională de Investiții* a obiectivului **„Centru/Ansamblu sportiv – Aleea Ghirodei”**. Pentru anul 2018 se propune finalizarea proiectului acestei investiții.
- Având în vedere competiția de finanțare POR/2017/10/10.1/10.3/7REGIUNI ȘI POR/2017/10/10.1/10.3/BI – Axa prioritară 10 – Îmbunătățirea infrastructurii educaționale, în anul 2018 se va demara procedura de achiziție a serviciilor de proiectare și întocmirea proiectului specific pentru aplicarea în competiție cu investiția **„Modernizarea, extinderea și echiparea infrastructurii educaționale universitare la Facultatea de Chimie Industrială și Ingineria Mediului”** la

Universitatea Politehnica din Timișoara. Fazele de proiectare detaliată și respectiv execuția se va condiționa de câștigarea unei finanțări nerambursabile în competiția menționată sau altă competiție similară.

10.1.1. Sală de sport polivalentă 2500 de locuri – Baza sportivă nr. 2

Lucrarea face parte din planul de dezvoltare a Bazei Sportive nr.2, în corelație cu strategia educațională a Universității Politehnica Timișoara, iar susținerea acestei investiții va face ca desfășurarea activităților sportive pentru studenți și pentru întreaga comunitate academică să se desfășoare într-un spațiu adecvat, dotat corespunzător și dimensionat în concordanță cu numărul mare de studenți ai universității.

Universitatea Politehnica Timișoara a semnat în anul 2013 un contract de asociere cu Primăria Municipiului Timișoara, prin care Primăria se angajează să finanțeze lucrările rămase de executat ale obiectivului. Proiectul tehnic, al obiectivului inițiat în anul 2010, a fost modificat prin creșterea capacității sălii la 2500 de locuri, în vederea omologării acesteia pentru competiții naționale și internaționale. Asocierea dintre cele două instituții, are ca scop finalizarea lucrărilor și ulterior, după punerea în funcțiune, folosirea sălii în coproprietate.

Având în vedere finalizarea proiectului tehnic, documentațiilor aferente și aprobarea prin HG 98/07.03.2018 a noilor indicatori tehnico - economici pentru restul de executat se va demara procedura de achiziție pentru atribuirea contractului de lucrări în vederea finalizării obiectivului de investiții.

Universitatea Politehnica Timișoara își propune finalizarea lucrărilor rămase de executat în cel mai scurt timp posibil, de preferat pe parcursul anului 2018, iar după punerea în funcțiune folosirea sălii în coproprietate. Conducerea universității consideră această investiție ca o prioritate în ceea ce privește politica investițională în perioada următoare.

10.1.2. Investiția „Extindere și modernizare Baza Sportivă nr. 1” face parte din planul de dezvoltare a Bazei Sportive nr. 1, în corelație cu strategia educațională a Universității Politehnica Timișoara, iar susținerea acestei investiții va face ca desfășurarea activităților sportive competiționale să poată fi desfășurate într-un ansamblu complex care să ofere facilități la nivelul anului 2018. Totodată având în vedere situația aglomerată din zona campusului Universității Politehnica Timișoara prin utilizarea optimă a spațiilor propuse se creează 220 de locuri noi de parcare.

10.1.3. Noul obiectiv propus **“Cămin studentesc - Extindere la Institututul de Cercetări pentru Energii Regenerabile”** va suplimenta numărul de locuri de cazare ale UPT în special a studenților masteranzi și doctoranzi care vor activa în proiecte de cercetare. Prin investiția propusă a fi finanțată de guvern prin CNI se va consolida poziția de lider al universității în zona de vest privind oferta de cazare pusă la dispoziția viitorilor studenți.

10.1.4. Prin susținerea investiției **„Centru/Ansamblu sportiv – Aleea Ghirodei”** se intenționează crearea unui ansamblu cu facilități moderne pentru pregătirea de performanță în domeniul sportiv prin integrarea unor construcții existente și refuncționalizarea acestora respectiv reintroducerea în circuitul didactic. Investiția este abordată în contextul unui plan național de investiții în săli de sport și complexe sportive demarat de guvern prin intermediul *Companiei Naționale de Investiții*. Pentru anul 2018 se are în vedere finalizarea documentației necesare în vederea includerii pe lista de proiecte eligibile finanțate de guvern și demararea procedurilor de achiziție pentru întocmirea proiectului.

10.2. Planul lucrărilor de reabilitare a clădirilor existente

Universitatea Politehnica Timișoara, își propune în anul 2018 (în conformitate cu Planul strategic pe perioada 2016-2020 următoarele lucrări de reabilitare (conform datelor prezentate în [Anexa 10.2](#)):

- finalizarea următoarelor lucrări de reabilitare:
 - continuarea lucrărilor de reabilitare spații de învățământ;
 - sala de sport din cadrul Facultății de Inginerie Hunedoara;
 - departamentele CMMC, CCI și CCFCT;
 - instalație electrică la corpul R.
- demararea procedurilor de achiziție a contractelor de lucrări noi pentru
 - reabilitare fațade, instalații electrice și termice clădirea Rectorat;
 - reabilitarea/înlocuirea instalației electrice la SPM și a tabloului electric general de distribuție TGD în acord cu cerințele actuale de putere respectiv conform cu standardele/normativele în domeniu;
 - reabilitare și amenajare spații administrative și garaj auto;
 - reabilitare platforma exterioară Bazin de înot / Baza sportivă 2;
- continuarea lucrărilor de reabilitare cămine și cantine:

- căminul 23 G;
- căminul 25 G;
- cămin 1 C – instalație electrică, date și voce;
- cămin 2 C – instalație electrică, date și voce;
- cămin 9 C;

10.2.1. Reabilitarea **sălii de sport** din cadrul Facultății de Inginerie Hunedoara a fost începută în anul 2007. Studenții acestei facultăți își desfășoară activitățile sportive în spații închiriate. Din lipsă de finanțare lucrările au fost sistate în anul 2014, fiind reluate în anul 2015 în funcție de alocațiile bugetare aprobate de minister. După rezilierea contractului motivată de intrarea în faliment a firmei de execuție, pe parcursul anului 2017 s-a întocmit proiectul pentru restul de executat și s-a obținut reautorizarea lucrărilor. În anul 2018 se vor demara procedurile de achiziție pentru atribuirea contractului de lucrări demarându-se execuția în vederea finalizării reabilitării.

10.2.2. Reabilitarea spațiilor **Departamentelor CMMC, CCI și CCTFC** din cadrul Facultății de Construcții a fost începută în anul 2009. Aceste spații sunt destinate în scop didactic și de cercetare. Se are în vedere finalizarea lucrărilor la departamentul CMMC și demararea lucrărilor de intervenții la departamentele CCTFC și CCIA.

10.2.3. Reabilitarea **căminelor 23G și 25G** a fost începută în anul 2008. Prin închiderea parțială a căminelor s-a redus numărul de locuri de cazare, fiind necesară suplimentarea numărului de locuri alocat personalului didactic în celelalte cămine.

10.2.4. Având în vedere starea precară a instalațiilor electrice la **căminul 1C și 2C** se are în vedere reabilitarea acestora. În anul 2018 se vor demara procedurile de achiziție pentru atribuirea contractului de lucrări și efectuarea lucrărilor și intervențiilor necesare.

10.2.5. Ținând cont de starea de fapt a zugrăvelilor și finisajelor care definesc condițiile de confort ale studenților la nivelul **căminului 9C** și de multiplele intervenții efectuate la instalațiile de încălzire, apă caldă și apă rece se propune reabilitarea acestuia.

Universitatea Politehnica Timișoara, își propune în anul 2018 finalizarea lucrărilor la cât mai multe obiective.

10.3. Planul lucrărilor de reparații capitale a clădirilor existente

În anul 2018 se vor efectua și reparații curente la toate obiectivele la care se impune o intervenție urgentă, ca urmare a deteriorărilor apărute în decursul timpului sau a unor avarii ce apar în mod accidental sau ca urmare a unor situații de urgență.

Se va continua intervenția la nivelul acoperișurilor și teraselor pentru a elimina toate sursele de infiltrații a apelor pluviale, extinzându-se intervenția și la nivelul conductelor de evacuare a apelor pluviale.

Având în vedere sentința definitivă în procesul dintre INCERC și Municipiul Timișoara prin care situația din CF pentru clădirea ASPC rămâne cea existentă, pe parcursul anului 2018 se va continua procedura de identificare a tuturor detaliilor necesare și se va demara procedura de achiziție a serviciului de proiectare reabilitare/consolidare a clădirii ASPC de pe platforma Facultății de Construcții. Se va avea în vedere propunerea pe lista de investiții ca investiție prioritară a reabilitării/consolidării ASPC-ului și/sau aplicarea pentru obținerea de fonduri europene pentru execuție. În proiectul ce urmează a fi întocmit se va solicita aducerea clădirii la nivelul aproape zero energie și certificarea acesteia conform legislației în vigoare.

10.4. Planul de reabilitare a instalațiilor și a centralelor termice.

O componentă esențială a infrastructurii tehnice, care asigură buna funcționare a întregii activități o reprezintă centralele și rețelele de instalații (termice, electrice, apă - canal), centralele și rețelele de telefonie, etc.

Durata de viață a acestor instalații este limitată în timp, iar gradul lor de îmbătrânire și uzură a unora este deosebit de avansat, de aceea se impune ca o prioritate schimbarea sau intervenția în regim de urgență asupra unora.

Astfel, în anul 2018 se vor continua lucrările la obiectivele începute și se vor ataca alte obiective în funcție de existența resurselor și de gradul de urgență. Se are în vedere montarea unor instalații de automatizare în punctele termice existente care să permită optimizarea consumurilor de energie în perioada rece a anului.

În anul 2018 se vor continua și lucrările de dotare a obiectivelor și căminelor UPT cu sisteme de protecție și pază electronice, de tipul celor instalate deja.

10.5. Planul de dezvoltare a dotărilor materiale din universitate

Universitatea Politehnica Timișoara deține o importantă bază materială constituită din instalații, utilaje și echipamente de laborator și de cercetare, din rețele de comunicații și din mașini unelte, care deservește atât activitatea didactică și de cercetare cât și cea din domeniul social.

Această componentă a bazei materiale a fost creată în decursul timpului prin preocuparea și efortul întregului personal al universității și cu suportul financiar combinat: din resurse bugetare și din veniturile complementare atrase de către universitate atât din surse bugetare cât și din contractele cu terți.

Universitatea Politehnica Timișoara își propune pentru anul 2018:

- Întreținerea, repararea și modernizarea dotărilor materiale existente;
- Completarea și dezvoltarea bazei existente cu componente noi, moderne, în directă corespondență cu necesitățile unui învățământ superior modern și la nivelul exigențelor învățământului european.
- Atragerea unor potențiali colaboratori pentru realizarea în parteneriat a unor obiective de investiții.

Universitatea Politehnica Timișoara s-a preocupat pentru a întreține, repara și dezvolta baza materială existentă, iar din cele prezentate mai sus se poate remarca faptul că această strategie poate fi îndeplinită în totalitate doar printr-o susținere financiară importantă atât de la buget cât și prin atragerea unor resurse financiare complementare.

10.6. Situația juridică a patrimoniului UPT

În anul 2018 se vor continua procedurile pentru finalizarea acțiunilor de reglementare juridică a patrimoniului UPT. Se are în vedere continuarea procedurilor privind întabularea noilor obiective finalizate după cum urmează:

- pt clădirea Centrului de documentare, educație continuă și transfer tehnologic se va înainta documentației către Primăria Timișoara în vederea aprobării schimbului de terenuri necesar în vederea intabulării;
- Laboratorul IMF – Facultatea de Mecanică;
- Atelierul de întreținere nr. 1 din str. C Porumbescu 38.

Totodată se vor continua procedurile de întabulare a drepturilor câștigate în instanță pentru clădirea UTT, dezmembrarea și întabularea corpului Departamentului CCI din vecinătatea INCERC URBAN, finalizarea procedurilor de înscriere a dreptului de proprietate pentru clădire Baza sportivă 3.

În acest sens Universitatea Politehnica Timișoara va continua demersurile legale la instituțiile administrative competente, pentru finalizarea acțiunii de intabulare a tuturor obiectivelor (imobilelor) avute în proprietate sau în folosință.

10.7. Sistemul de urmărirea comportării în timp a construcțiilor

Pe parcursul anului 2016 a fost implementat sistemul de urmărirea comportării în timp a construcțiilor respectiv a fost demarat procesul de inventarierea documentațiilor tehnice pe obiectivele din patrimoniu în vederea reconstituirii cărților tehnice ale construcțiilor. Pe parcursul anului 2018 vor fi întocmite rapoartele trimestriale privind comportarea în timp a clădirilor și se va completa jurnalul evenimentelor la toate obiectivele supuse acestui proces. Se va continua procedura de reconstituire a cărții construcției pentru fiecare obiectiv în parte și se vor avea în vedere continuarea procedurilor pentru obținerea avizelor și autorizațiilor ISU dacă este cazul.

10.8. Sistemul de creșterea eficienței energetice a clădirilor

Pe parcursul anului 2016 a fost elaborat planul de eficiență energetică al UPT. Îmbunătățirea eficienței energetice la nivelul Universității Politehnica Timișoara se înscrie în planul strategic de dezvoltare al universității, aliniind astfel această cerință la strategia și politica energetică națională privind dezvoltarea durabilă a mediului construit și competitivității, având ca scop final economisirea resurselor energetice primare și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră. Pe parcursul anului 2018 se vor demara proceduri de achiziție a unor servicii privind expertizarea energetică a clădirilor în vederea obținerii certificatului energetic, pentru imobilele la care au fost executate lucrări de reabilitare termică (anvelope; fațade; tâmplărie; instalații încălzire; instalații climatizare; centrale termice etc).

11. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND COMUNICAȚIILE ȘI INFORMATIZAREA

Dezvoltarea tehnologiei informației și a telecomunicațiilor aplicate a condus la un salt calitativ și cantitativ impresionant în privința posibilităților de comunicare și informare.

Sistemul integrat de transmisie date, voce, control acces și supraveghere din UPT a fost upgradat hardware și software în anul 2017 asigurând performanțe optime în exploatare respectiv creșterea calității serviciilor.

În anul 2017 s-a îmbunătățit infrastructura de date prin definitivarea în anumite locații din U.P.T. a lucrărilor de înlocuire a vechilor echipamente de date și instalarea de echipamente de ultimă generație, înlocuirea parțială a rețelei de transmisie structurată ceea ce a permis creșterea nivelului calitativ al mediului de transmisie și al modalității de interconectare.

În anul 2018 se va avea în vedere menținerea nivelului de performanță al sistemului informatic prin upgradare hardware și software. De asemenea, în 2018, se vor continua lucrările de modernizare a rețelei de date, voce, supraveghere și control acces, remedierea defecțiunilor existente prin înlocuirea echipamentelor vechi respectiv verificarea și îmbunătățirea parametrilor în majoritatea locațiilor unde sunt instalate echipamente, a circuitelor și surselor de alimentare cu energie electrică, protecția la supratensiuni a echipamentelor proprii și instalarea de surse de alimentare neîntreruptibile.

Sistemul de management al rețelei de telecomunicații permite administrarea rețelei de date, voce, control acces și supraveghere în mod unitar și centralizat. Prin intermediul programelor de administrare a rețelei de date și a centralelor telefonice se pot efectua modificări de configurare a utilizatorilor, a grupurilor de utilizatori, drepturilor personale, intervenții de la distanță pentru rezolvarea defecțiunilor și anomaliilor aparute.

Prin intermediul programului de administrare rețea voce se pot obține rapoarte periodice referitoare la apelurile de ieșire, la nivel de utilizator sau centru de cost (departamente, servicii) sau după alte criterii, contribuind la obținerea informațiilor necesare.

În anul 2018 la nivel de / în cadrul rețelei de date, voce, supraveghere și control acces se vor realiza o serie de lucrări de îmbunătățire a dotărilor aferente locațiilor unde sunt instalate echipamentele prin renovarea spațiilor, instalarea de echipamente de control acces și monitorizare parametrii optimi pentru funcționare în condiții optime.

De asemenea se vor verifica și înlocui sursele de alimentare neîntreruptibile, prin achiziția de acumulatori noi pentru echipamentele de date, voce, supraveghere și control acces .

Datorită extinderii sau creării unor spații noi de învățământ în cadrul U.P.T., unde se vor desfășura anumite activități didactice sau practice, este necesară crearea de rețele noi și interconectarea cu rețeaua existentă, așa cum este cazul dotării laboratoarelor facultăților, a Rectoratului și a Serviciului Social.

Universitatea Politehnica Timișoara a promovat introducerea și accesul la Internet ca mijloc de comunicare și documentare în majoritatea domeniilor din activitatea didactică și de cercetare. În prezent Universitatea găzduiește unul din cele 6 noduri zonale furnizoare de servicii Internet (nod ISP) ale rețelei RoEduNet, care conectează

majoritatea universităților din țară și la care au fost conectate mai multe unități din învățământul preuniversitar din județul Timiș.

Prin dezvoltarea tehnică a Centrului de Comunicații prin dotarea cu echipamente de date și auxiliare performante pe parcursul anilor 2016 și 2017 se va putea crește viteza de transfer, siguranța și stabilitatea conexiunilor nodului zonal RoEduNet din Timișoara. În anul 2018 se vor continua împreună cu RoEduNet lucrările de amenajare și dotare a Data-Centerului necesar dezvoltării infrastructurii UPT și RoEduNet.

Se impune continuarea dezvoltării rețelelor de calculatoare și a noilor tehnologii cloud și big data în interiorul universității, printr-un program coerent, care să creeze condiții pentru introducerea unor aplicații mai complexe destinate comunicării și activităților interne și cu partenerii universității. Pot fi evidențiate următoarele activități:

- utilizarea rețelelor de calculatoare și a noilor tehnologii cloud și big data în procesul didactic;
- utilizarea rețelelor de calculatoare și a noilor tehnologii cloud și big data în cercetarea științifică;
- utilizarea rețelelor de calculatoare și a noilor tehnologii cloud și big data în activitatea de decizie, de conducere și în cea administrativă.

În anul 2017 au fost realizate următoarele obiective:

- s-a implementat soluții noi de informatizare la nivelul Facultăților, a Serviciului Social și a Rectoratului UPT;
- s-a continuat modernizarea infrastructurii educaționale prin dotarea sălilor de curs din universitate, cu echipamente în vederea creșterii calității actului educațional;
- s-a continuat restructurarea serviciilor de poștă electronică din universitate prin standardizarea și consolidarea adreselor de e-mail a utilizatorilor și adreselor de grup, asigurând accesul la serviciile de poștă electronică pentru toate categoriile de utilizatori din U.P.T.: cadre didactice, studenți, doctoranzi, personal TESA și auxiliar didactic, personal administrativ și serviciile funcționale;
- dezvoltarea infrastructurii de comunicații date, voce prin extinderea numărului de utilizatori;
- dezvoltarea infrastructurii de supraveghere, control acces și integrarea parțială în infrastructura de transport date;
- dezvoltarea și menținerea dotărilor și a facilităților de comunicații și prezentare în sălile de conferințe;
- implementarea unui sistem de monitorizare și back-up al datelor din cadrul administrației centrale;

Pentru dezvoltarea infrastructurii, principalele obiective pentru anul 2018 sunt:

- modernizarea rețelei de date din cadrul laboratoarelor facultăților;
- instalarea unor circuit alternative de fibra optică pentru interconectarea clădirilor din interiorul facultăților și a Campusului UPT;
- consolidarea serverelor fizice în data-center-ele UPT și optimizarea consumului de energie;
- restructurarea administrării rețelei de date, supraveghere și control acces din UPT;
- introducerea de noi servicii de tip cloud oferite personalului UPT și studenților care să fie folosite la dezvoltarea de aplicații informatice;
- modernizarea accesului la internet din căminele studențești;
- menținerea în condiții optime a infrastructurii rețelei de date wireless;

Realizările actuale în utilizarea rețelei de calculatoare în procesul didactic trebuie extinse în următoarele direcții:

- actualizarea și finalizarea unor pagini web proprii ale departamentelor/catedrelor și a disciplinelor, care să ofere atât resurse locale, cât și legături spre alte resurse;
- generalizarea poștei electronice ca mijloc de comunicare și partajare a informațiilor electronice preferențial în interiorul universității atât între cadrele didactice și studenți cât și cu celelalte categorii de personal;
- utilizarea resurselor de informare online în procesul didactic, avizier electronic UPT;
- unificarea autentificării în aplicațiile software online prin folosirea sistemului single-sign-on al UPT;
- implementarea unui sistem care oferă mare performanță de calcul pentru rularea de aplicații din domenii de cercetare (simulări, calcule).

Dezvoltări deosebite se impun în utilizarea rețelelor de calculatoare în activitatea managerială și administrativă:

- utilizarea în exploatare curentă a tuturor facilităților oferite de aplicația Sistem Integrat de Contabilitate Bugetară. În anul 2018 se va realiza dezvoltarea aplicației cu noi funcțiuni, cu performanțe tehnice sporite;
- se impune continuarea dezvoltării Sistemului informatic de gestiune a școlarității și a obligațiilor financiare ale studenților, informatizarea repartiției locurilor în

- cămine, menținerea permanentă a avizierului electronic privind informații utile pentru studenți (programare examene, note, situații și anunțuri diverse, etc.) ;
- prezentarea prin paginile web ale universității prin poșta electronică și canale media online a principalelor hotărâri, manifestări, evenimente din universitate de interes public, astfel încât să se asigure o diseminare rapidă a acestora în rândul cadrelor didactice, studenților, doctoranzilor și celorlalte categorii de personal;
 - dezvoltarea și utilizarea în exploatare curentă a aplicației RMU (Registrul Matricol Unic) cu noi cerințe;
 - implementarea și utilizarea în exploatare a aplicației ENROLL, pentru înscrierea online la admiterea în facultățile din cadrul UPT.

ANEXE

Numărul de studenți în anul universitar 2017/2018 raportați la 01.01.2018

BUGET+TAXĂ

români+străini

Facultate	Licență		Total Licență	Master		Total Master	Total Licență+Master
	Lb. română	Lb. străină		Lb. română	Lb. străină		
Arhitectură și Urbanism	591	0	591	104	0	104	695
Automatică și Calculatoare	1617	230	1847	180	233	413	2260
Automatică și Calculatoare*	532	0	532	76	0	76	608
Chimie Industrială și Ingineria Mediului	174	0	174	69	0	69	243
Chimie Industrială și Ingineria Mediului**	212	0	212	77	0	77	289
Construcții	545	163	708	369	46	415	1123
Electronică, Telecomunicații și Tehnologii Informaționale	1190	199	1389	278	11	289	1678
Electrotehnică și Electroenergetică	670	0	670	158	0	158	828
Management în Producție și Transporturi	590	0	590	174	0	174	764
Management în Producție și Transporturi ***	110	0	110	0	0	0	110
Mecanică	1617	0	1617	781	0	781	2398
Inginerie Hunedoara	571	0	571	224	0	224	795
Științe ale Comunicării	286	0	286	87	0	87	373
Științe ale Comunicării****	141	0	141	0	0	0	141
TOTAL	8846	592	9438	2577	290	2867	12305

*studenți la Informatică

UNIVERSITATEA POLITEHNICA TIMIȘOARA
Plan Operațional 2018

- **studenți la Ingineria Mediului
- ***studenți la Științe Administrative
- ***studenți la Traducere și Interpretare

Numărul de studenți în anul universitar 2017/2018 raportați la 01.01.2018

BUGET

români + străini

Facultate	Licență		Total Licență	Master		Total Master	Total Licență+Master
	Lb. română	Lb. străină		Lb. română	Lb. străină		
Arhitectură	507	0	507	71	0	71	578
Automatică și Calculatoare	1293	193	1486	167	204	371	1857
Automatică și Calculatoare*	223	0	223	67	0	67	290
Chimie Industrială și Ingineria Mediului	166	0	166	68	0	68	234
Chimie Industrială și Ingineria Mediului **	198	0	198	76	0	76	274
Construcții	427	126	553	332	35	367	920
Electronică, Telecomunicații și Tehnologii Informaționale	895	174	1069	258	11	269	1338
Electrotehnică și Electroenergetică	596	0	596	144	0	144	740
Management în Producție și Transporturi	525	0	525	160	0	160	685
Management în Producție și Transporturi ***	101	0	101	0	0	0	101
Mecanică	1306	0	1306	718	0	718	2024
Inginerie Hunedoara	542	0	542	222	0	222	764
Științe ale Comunicării	166	0	166	79	0	79	245
Științe ale Comunicării****	128	0	128	0	0	0	128
TOTAL	7073	493	7566	2362	250	2612	10178

*studenți la Informatică

**studenți la Ingineria Mediului

***studenți la Științe Administrative

***studenți la Traducere și Interpretare

Numărul de studenți în anul universitar 2017/2018 raportați la 01.01.2018

TAXĂ
români+străini

Facultate	Licență		Total Licență	Master		Total Master	Total Licență+Mas ter
	Lb.română	Lb.străină		Lb. română	Lb. străină		
Arhitectură	84	0	84	33	0	33	117
Automatică și Calculatoare	324	37	361	13	29	42	403
Automatică și Calculatoare*	309	0	309	9	0	9	318
Chimie Industrială și Ingineria Mediului	8	0	8	1	0	1	9
Chimie Industrială și Ingineria Mediului **	14	0	14	1	0	1	15
Construcții	118	37	155	37	11	48	203
Electronică, Telecomunicații și Tehnologii Informaționale	295	25	320	20	0	20	340
Electrotehnică și Electroenergetică	74	0	74	14	0	14	88
Management în Producție și Transporturi	65	0	65	14	0	14	79
Management în Producție și Transporturi ***	9	0	9	0	0	0	9
Mecanică	311	0	311	63	0	63	374
Inginerie Hunedoara	29	0	29	2	0	2	31
Științe ale Comunicării	120	0	120	8	0	8	128

UNIVERSITATEA POLITEHNICA TIMIȘOARA
Plan Operațional 2018

Științe ale Comunicării****	13	0	13	0	0	0	13
TOTAL	1773	99	1872	215	40	255	2127

*studenți la Informatică

**studenți la Ingineria Mediului

***studenți la Științe Administrative

****studenți la Traducere și Interpretare

STRUCTURA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI DOCTORAL

- situația la 01.01.2018 -

Nr. crt.	Facultatea	Domeniul fundamental	Domeniul de doctorat	Forma de studii				Total
				Cu frecv. cu bursă	Cu frecv. fără bursă	Cu frecv. cu taxă	Fără frecv. cu taxă	
1	Automatică și Calculatoare	Științe inginerești	Ingineria sistemelor	6	7	7	2	22
			Calculatoare și tehnologia informației	10	13	22	1	46
2.	Arhitectură	Științe umaniste și arte	Arhitectură	2	3	8	-	13
3.	Construcții	Științe inginerești	Inginerie civilă	20	29	42	6	97
4.	Chimie Industrială și Ingineria Mediului	Matematică, informatică și științe naturale	Chimie	1	-	3	-	4
			Inginerie chimică	9	5	10	-	24
		Științe inginerești	Ingineria materialelor	-	-	5	-	5
5.	Electrotehnică și Electroenergetică	Științe inginerești	Inginerie electrică	6	4	3	1	14
			Inginerie energetică	5	11	14	-	30
6	Electronică, Telecomunicații și Tehnologii Informaționale	Științe inginerești	Inginerie electronică și telecomunicații	13	7	13	3	36
7.	Mecanică	Științe inginerești	Inginerie mecanică	22	24	24	-	70
			Ingineria materialelor	8	4	2	-	14
			Inginerie industrială	9	9	7	1	26
8.	Management în Producție și Transporturi	Științe inginerești	Inginerie și management	10	15	22	-	47

UNIVERSITATEA POLITEHNICA TIMIȘOARA
Plan Operațional 2018

9.	Facultatea de Inginerie Hunedoara	Științe inginerești	Ingineria materialelor	5	-	6	-	11
			Inginerie electrică	1	1	1	-	3
TOTAL				127	132	189	14	462

SITUAȚIA COMPARATIVĂ A ÎNVĂȚĂMÂNTULUI DOCTORAL

Facultatea	Ianuarie 2017					Ianuarie 2018					Teze susținute în anul 2017
	Cu frecv. cu bursă	Cu frecv. fără bursă	Cu frecv. cu taxă	Fără Frecv. cu taxă	Total	Cu frecv. cu bursă	Cu frecv. fără bursă	Cu frecv. cu taxă	Fără Frecv. cu taxă	Total	
Automatică și Calculatoare	16	19	30	7	72	16	20	29	3	68	6
Arhitectură	6	3	10	7	26	2	3	8	-	13	6
Chimie Industrială și Ingineria Mediului	15	9	9	5	38	10	5	18	-	33	3
Construcții	24	28	28	7	87	20	29	42	6	97	5
Electrotehnică și Electroenergetică	11	15	10	1	37	11	15	17	1	44	1
Electronică, Telecomunicații și Tehnologii Informaționale	10	7	14	3	34	13	7	13	3	36	-
Mecanică	33	32	29	3	97	39	37	33	1	110	10
Management în Producție și Transporturi	9	14	15	1	39	10	15	22	-	47	3
Inginerie Hunedoara	5	2	4	0	11	6	1	7	-	14	-
Total UPT	129	129	149	34	441	127	132	189	14	462	34

**STRUCTURA ȘI DINAMICA POSTURILOR DIDACTICE,
AUXILIAR DIDACTICE ȘI NEDIDACTICE**

Anul universitar		Număr posturi didactice			% posturi ocupate din total	Profesori și conferențieri		Personal didactic sub 36 de ani		Promovari personal didactic	Număr personal TESA			Plecări prin pensionare	
		Total	Ocupate	Vacante		Total posturi ocupate	%	Total	%		Auxiliar didactic	Nedidactic	Social	Didactic	Alt personal
2000-2001		1180	891	289	75,5	364	40,9	260	29,5	137	229	402	239	20	44
2001-2002		1165	896	269	76,9	362	40,4	264	30,0	100	230	404	239	13	39
2002	2003	1171	876	242	74,8	368	42,0	266	30,4	74	234	423	246	10	22
2003	2004	1206	877	329	72,7	358	40,8	273	31,1	79	241	424	249	10	21
2004	2005	1154	866	288	75,0	339	39,1	287	33,1	106	305	328	282	28	24
2005	2006	1030	883	147	85,7	319	36,1	258	29,2	130	300	312	291	32	34
2006	2007	1003	769	234	76,6	310	40,3	224	29,1	55	303	319	277	35	28
2007	2008	1107	851	256	76,8	311	36,5	278	32,7	72	318	335	252	9	48
2008	2009	1118	792	326	70,8	302	38,1	227	28,6	66	343	322	258	25	37
2009	2010	1040	764	276	73,4	297	38,8	191	25	0	330	313	255	19	31
2010	2011	947	716	231	75,6	283	39,5	149	20,8	0	336	269	239	35	30
2011	2012	976	699	277	71,6	259	37	125	17,8	70	317	249	210	16	32

UNIVERSITATEA POLITEHNICA TIMIȘOARA

Plan Operațional 2018

201 2	201 3	966	711	255	73,6	248	34,8	139	19,5	42	302	228	199	25	18
201 3	201 4	912	687	225	75,3	235	34,2	126	18,3	92	301	196	174	22	20
201 4	201 5	903	672	231	74,4	238	35,4	104	15,4	45	300	200	180	31	65
201 5	201 6	913	635	278	69,5	230	36,2	195	30,7	62	304	207	194	49	54
2016-2017		953	611	342	64,11	217	35,51	111	18,16	56	328	221	196	31	34
2017-2018		950	620	350	65,2 6	227	36,61	114	18,38	46	361	207	198	19	75

INVESTIȚII 2018

Nr. crt.	Obiectivul	Valoare	TOTAL plati	Rest	Stadiul fizic		Termen
		actualizata	până la data de	de			P.I.F
		contract	12/31/2017	executat	%	Scurtă	
		12/31/2017		12/31/2017		descriere	
			lei	lei			
0	1	5	6	8	9	10	11
	TOTAL	68,814,872	23,164,663	45,650,209			
	din care						
A.	Obiective de investiții în continuare	68,814,872	23,164,663	45,650,209			
1	Sala polivalentă 2500 de locuri total,	44,111,897	23,054,923	21,056,974	52	utilaje + dotări	2020
						parțial achizitionate	
	din care: C+M	31,243,528	17,669,192	13,574,336	57	execuție	2019
2	Extindere și modernizare Baza Sportivă nr.1 a UPT, total	24,702,975	109,740	24,593,235	0	SF 100%	
						proiectare	2018
	din care, C+M	20,232,334	0	20,232,334		execuție	2020

REABILITARE IMOBILE 2018

Obiectivul	Valoare actualizata 12/31/2017	TOTAL plati până la data de 12/31/2017 lei	Rest de executat 12/31/2017 lei	Stadiul fizic		Termen P.I.F
				%	Scurtă descriere	
1	3	4	5	6	7	8
Reabilitare imobile: total	42,990,801	7,363,447	35,627,354			
Reabilitare spații de învățământ	29,538,300	4,352,581	25,185,719			
Fac.Ing. Hunedoara - sala sport	4,536,921	1,512,368	3,024,554	33.33	execuție	2020
Constructii CMMC,CCI,IGCCT	14,259,642	2,442,338	11,817,304	17.13	execuție	2020
Rectorat - instalatii electrice și termice etaj 1, 2, 3	1,160,481	0	1,160,481	0.00	execuție	2019
Rectorat - reabilitare fațade	5,961,781	106,981	5,854,800	1.79	execuție	2020
SPM - TGD + distribuție instalație electrică	357,000	0	357,000	0.00	execuție	2018
Corp R - reabilitare instalație electrică	359,264	178,835	180,429	49.78	execuție	2018
Reabilitare și amenajare spații administrative și garaaj auto	2,380,212	112,060	2,268,152	4.71	execuție	2020
Lucrări de reabilitare platformă exterioară Bazin înot	523,000	0	523,000	0.00	execuție	2018
Reabilitare cămine cantine	13,303,751	3,010,866	10,292,885			
Cămin 23G	2,887,293	1,842,474	1,044,819	63.81	execuție	2019
Cămin 25G	3,005,137	1,168,392	1,836,745	38.88	execuție	2019
Cămin 2C - reparații instalații electrice	790,160	0	790,160	0.00	execuție	2019
Cămin 9C - reabilitare	5,831,000	0	5,831,000	0.00	execuție	2020

UNIVERSITATEA POLITEHNICA TIMIȘOARAPlan Operațional 2018

Cămin 1C instalație electrică	790,160	0	790,160	0.00	execuție	2019
Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și studiilor de fezabilitate, aferente obiectivului - TOTAL	148,750	0	148,750			2018
1. Modernizarea, extinderea și echiparea infrastructurii educaționale universitare la Facultatea de Chimie Industrială și Ingineria Mediului la Universitatea Politehnica din Timisoara	148,750	0	148,750	0	SF	2018