

## PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

|   |  |
|---|--|
| <b>Programul de studii univ. de master:</b>               | Ingineria și managementul competitivității                           |
| <b>Tipul de masterat:</b>                                 | de cercetare   |
| <b>Domeniul fundamental (DFI):</b>                        | ȘTIINȚE INGINEREȘTI  |
| <b>Ramura de știință (RSI):</b>                           | Inginerie mecanică, mecatronică, inginerie industrială și management |
| <b>Domeniul de licență (DL):</b>                          | Inginerie și Management  |
| <b>Durata studiilor / Numărul de credite:</b>             | 2 ani / 120 credite  |
| <b>Forma de învățământ:</b>                               | IF - Invatamant cu frecventa   |
| <b>Domeniul de studii universitare de master (DSU_M):</b> | Inginerie și management  |

**RECTOR,**  
Conf.univ.dr.ing. Florin DRĂGAN

**DECAN,**  
Prof.univ.dr.ec., ing., habil. Matei TĂMĂȘILĂ

**Misiunea programului de studii:**

Misiunea programului de master de aprofundare Ingineria și managementul competitivității este aceea de a forma ingineri și manageri având competențe deosebite prin pregătire aprofundată studiilor de licență în specializările Inginerie și Management, respectiv prin dezvoltarea capacităților de cercetare științifică în domeniul ingineriei și managementului competitivității firmelor, clusterelor și implicit în management și politici integrate la nivel de zonă, județ, regiune.

**Obiectivele programului de studii:**

Obiectivele programului constau în dezvoltarea de competențe și abilități integrative specifice ingineriei și managementului competitivității, prin aprofundarea/extinderea cunoștințelor și competențelor din domeniile studiilor de licență de Inginerie și Management, respectiv dezvoltarea capacității de cercetare științifică bazată pe concepții sistematice, moderne, asistată de calculator, cu efect în creșterea competitivității sustenabile a organizațiilor și clusterelor.

**Competențele programului de studii:**

**Competențe profesionale:**

Cunoștințe și competențe de management strategic și marketing strategic pentru firme și clusterare / cercetare științifică și inovare în aceste domenii. Cunoștințe și competențe relative la calitatea, analiza competitivității, ingineria și managementul competitivității firmelor și clusterelor / cercetare științifică și inovare în aceste domenii. Cunoștințe și competențe în determinarea și evaluarea factorilor critici de succes, a indicatorilor de performanță ai firmelor și clusterelor / cercetare științifică și inovare în aceste domenii

**Competențe transversale:**

**Finalități:**

Absolvenții programului de studii universitare de master vor accesa următoarele ocupații posibile conform Clasificării Ocupațiilor din România ISCO-08:

Responsabil afacere (214115), Specialist în domeniul calității (214129), Analist calitate (214131)

Domeniul de licență: **Inginerie și Management**  
Programul de studii univ. de master de cercetare: **Ingineria și managementul competitivității**

Forma de învățământ: **IF - Învățământ cu frecvență**  
Durata studiilor: **2 ani**

Domeniul fundamental (DFI): **ȘTIINȚE INGINEREȘTI**  
Ramura de știință (RSI): **Inginerie mecanică, mecatronică, inginerie industrială și management**  
Domeniul de studii universitare de master (DSU\_M): **Inginerie și management**

|         |         |           |
|---------|---------|-----------|
| Cod DFI | Cod RSI | Cod DSU_M |
| 20      | 70      | 10        |

|       |        |      |
|-------|--------|------|
| ciclu | c1c2c3 | a1a2 |
| M     | 350    | 24   |

**PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT**  
Pentru seria de studenți 2024-2026  
ANUL I (2024-2025)

| SEMESTRUL 1   |  |      |     |     |               |          |                   |     |    |    | SEMESTRUL 2  |      |     |     |               |          |                   |     |      |    |  |
|---------------|--|------|-----|-----|---------------|----------|-------------------|-----|----|----|--|------|-----|-----|---------------|----------|-------------------|-----|------|----|--|
| 1             | Management strategic                                       |      |     |     |               |          |                   |     |    |    | Marketing Strategic  |      |     |     |               |          |                   |     |      |    |  |
|               | M350.24.01.S1  | 6    | E   | 28  | 0             | 0        | 28                |     | DS | 56 | M350.24.02.A1  | 5    | E   | 28  | 0             | 0        | 14                |     | DA   | 35 |  |
| 2             | Marketingul resurselor umane                               |      |     |     |               |          |                   |     |    |    | Managementul proiectelor   |      |     |     |               |          |                   |     |      |    |  |
|               | M350.24.01.A2  | 6    | E   | 28  | 0             | 0        | 28                |     | DA | 56 | M350.24.02.S2  | 6    | E   | 28  | 0             | 0        | 28                |     | DS   | 56 |  |
| 3             | Managementul calității totale                              |      |     |     |               |          |                   |     |    |    | Matematici aplicate în managementul competitivității                                     |      |     |     |               |          |                   |     |      |    |  |
|               | M350.24.01.A3  | 4    | E   | 14  | 14            | 0        | 0                 |     | DA | 28 | M350.24.02.V3  | 4    | E   | 28  | 0             | 14       | 0                 |     | DCAV | 35 |  |
| 4             | Opțional 1. Analiză diagnostic* / Analiza competitivității |      |     |     |               |          |                   |     |    |    | Opțional 2. Optimizări în ingineria și managementul calității* / Managementul costurilor |      |     |     |               |          |                   |     |      |    |  |
|               | M350.24.01.A4-ij   | 6    | D   | 28  | 0             | 0        | 28                |     | DA | 56 | M350.24.02.A4-ij   | 6    | D   | 28  | 0             | 28       | 0                 |     | DA   | 49 |  |
| 5             | Practică de cercetare 1                                    |      |     |     |               |          |                   |     |    |    | Etică și integritate academică   |      |     |     |               |          |                   |     |      |    |  |
|               | M350.24.01.S5  | 8    | C   |     |               |          |                   | 168 | DS |    | M350.24.02.C5  | 2    | D   | 14  | 7             | 0        | 0                 |     | DC   | 21 |  |
| 6             |  |      |     |     |               |          |                   |     |    |    | Practică de cercetare 2  |      |     |     |               |          |                   |     |      |    |  |
|               |  |      |     |     |               |          |                   |     |    |    | M350.24.02.S6  | 7    | C   |     |               |          |                   | 147 | DS   |    |  |
| 7             |  |      |     |     |               |          |                   |     |    |    |  |      |     |     |               |          |                   |     |      |    |  |
|               |  |      |     |     |               |          |                   |     |    |    |  |      |     |     |               |          |                   |     |      |    |  |
| 8             |  |      |     |     |               |          |                   |     |    |    |  |      |     |     |               |          |                   |     |      |    |  |
|               |  |      |     |     |               |          |                   |     |    |    |  |      |     |     |               |          |                   |     |      |    |  |
| 9             |  |      |     |     |               |          |                   |     |    |    |  |      |     |     |               |          |                   |     |      |    |  |
|               |  |      |     |     |               |          |                   |     |    |    |  |      |     |     |               |          |                   |     |      |    |  |
| 10            |  |      |     |     |               |          |                   |     |    |    | Voluntariat 1  |      |     |     |               |          |                   |     |      |    |  |
|               |  |      |     |     |               |          |                   |     |    |    | M350.24.02.f10-ij  | 2    | C   |     |               |          |                   |     | f    |    |  |
| total / sem.  | VAi:   | 196  |     |     | VPI:          | 196      |                   |     |    |    | VAi:   | 217  |     |     | VPI:          | 196      |                   |     |      |    |  |
|               | VA (VAi+VAp):  | 364  |     |     | VCA (VA+VPI): | 560      |                   |     |    |    | VA (VAi+VAp):  | 364  |     |     | VCA (VA+VPI): | 560      |                   |     |      |    |  |
|               | credite:   | 30   |     |     | evaluări:     | 3E,1D,1C |                   |     |    |    | credite:   | 30   |     |     | evaluări:     | 3E,2D,1C |                   |     |      |    |  |
| total / săpt. | VAi:   | 14.0 |     |     | VPI:          | 14.0     |                   |     |    |    | VAi:   | 15.5 |     |     | VPI:          | 14.0     |                   |     |      |    |  |
|               | VA (VAi+VAp):  | 26.0 |     |     | VCA (VA+VPI): | 40.0     |                   |     |    |    | VA (VAi+VAp):  | 26.0 |     |     | VCA (VA+VPI): | 40.0     |                   |     |      |    |  |
|               | din care:  | 7.0  | 1.0 | 0.0 | 6.0           | 12.0     | (c, s, l, p, VAp) |     |    |    | din care:  | 9.0  | 0.5 | 3.0 | 3.0           | 10.5     | (c, s, l, p, VAp) |     |      |    |  |

Observatii:

Pentru seria de studenti 2024-2026

ANUL II (2025-2026)

|               | SEMESTRUL 3   |      |   |    |               |          |     |      |                   |           | SEMESTRUL 4  |        |   |     |               |          |      |                   |      |    |
|---------------|---|------|---|----|---------------|----------|-----|------|-------------------|-----------|--|--------|---|-----|---------------|----------|------|-------------------|------|----|
| 1             | Metode și tehnici de Inginerie Economică  |      |   |    |               |          |     |      |                   |           | Practică de cercetare pentru elaborarea lucrării de disertație |        |   |     |               |          |      |                   |      |    |
|               | M350.24.03.A1   | 6    | E | 28 | 0             | 0        | 28  |      | DA                | 56        | M350.24.04.V1  | 15     | D | 0   | 0             | 0        | 0    | 182               | DCAV | 98 |
| 2             | Ingineria și managementul competitivității  |      |   |    |               |          |     |      |                   |           | Elaborarea lucrării de disertație                              |        |   |     |               |          |      |                   |      |    |
|               | M350.24.03.S2   | 6    | E | 28 | 0             | 0        | 28  |      | DS                | 56        | M350.24.04.V2  | 15     | D | 0   | 0             | 0        | 0    | 182               | DCAV | 98 |
| 3             | Analiză managerială integrată cu calculatorul   |      |   |    |               |          |     |      |                   |           | Examen de disertație   |        |   |     |               |          |      |                   |      |    |
|               | M350.24.03.A3   | 5    | E | 14 | 0             | 28       | 0   |      | DA                | 42        | M350.24.04.S3  | 10     | E | 0   | 0             | 0        | 0    | 0                 | DS   |    |
| 4             | Opțional 3. Ingineria și managementul inovării* / Metode și tehnici de creativitate în management |      |   |    |               |          |     |      |                   |           |  |        |   |     |               |          |      |                   |      |    |
|               | M350.24.03.A4-ij  | 5    | D | 28 | 0             | 14       | 0   |      | DA                | 42        |  |        |   |     |               |          |      |                   |      |    |
| 5             | Practică de cercetare 3   |      |   |    |               |          |     |      |                   |           |  |        |   |     |               |          |      |                   |      |    |
|               | M350.24.03.S5   | 8    | C |    |               |          |     |      | 168               | DS        |  |        |   |     |               |          |      |                   |      |    |
| 6             |   |      |   |    |               |          |     |      |                   |           |  |        |   |     |               |          |      |                   |      |    |
| 7             |   |      |   |    |               |          |     |      |                   |           |  |        |   |     |               |          |      |                   |      |    |
| 8             |   |      |   |    |               |          |     |      |                   |           |  |        |   |     |               |          |      |                   |      |    |
| 9             |   |      |   |    |               |          |     |      |                   |           |  |        |   |     |               |          |      |                   |      |    |
| 10            |   |      |   |    |               |          |     |      |                   |           | Voluntariat 2  |        |   |     |               |          |      |                   |      |    |
|               |   |      |   |    |               |          |     |      |                   |           | M350.24.04.f10-ij  | 2      | C |     |               |          |      |                   | f    |    |
| total / sem.  | VAi:  | 196  |   |    | VPI:          | 196      |     |      |                   |           | VAi:   | 0      |   |     | VPI:          | 196      |      |                   |      |    |
|               | VA (VAi+VAp):   | 364  |   |    | VCA (VA+VPI): | 560      |     |      |                   |           | VA (VAi+VAp):  | 364    |   |     | VCA (VA+VPI): | 560      |      |                   |      |    |
|               | credite:  | 30   |   |    | evaluări:     | 3E,1D,1C |     |      |                   |           | credite:   | 30+10* |   |     | evaluări:     | 1E,2D,0C |      |                   |      |    |
| total / săpt. | VAi:  | 14.0 |   |    | VPI:          | 14.0     |     |      |                   |           | VAi:   | 0.0    |   |     | VPI:          | 14.0     |      |                   |      |    |
|               | VA (VAi+VAp):   | 26.0 |   |    | VCA (VA+VPI): | 40.0     |     |      |                   |           | VA (VAi+VAp):  | 26.0   |   |     | VCA (VA+VPI): | 40.0     |      |                   |      |    |
|               | din care:   | 7.0  |   |    | 0.0           | 3.0      | 4.0 | 12.0 | (c, s, l, p, VAp) | din care: | 0.0  |        |   | 0.0 | 0.0           | 0.0      | 26.0 | (c, s, l, p, VAp) |      |    |

\* Credite suplimentare alocate Examenului de disertație

Observatii:

RECTOR,  
Conf.univ.dr.ing. Florin DRĂGAN

DECAN,  
Prof.univ.dr.ec., ing., habil. Matei TĂMĂȘILĂ

**DISCIPLINE OPTIONALE**  
**Pentru seria de studenți 2024-2026**

ANUL I (2024-2025)

|    | SEMESTRUL 1                          |   |   |    |   |   |    |  |      |    | SEMESTRUL 2  |   |   |    |   |    |   |  |    |    |
|----|--------------------------------------|---|---|----|---|---|----|--|------|----|--|---|---|----|---|----|---|--|----|----|
| 01 | Opțional 1. Analiză diagnostic*      |   |   |    |   |   |    |  |      |    | Opțional 2. Optimizări în ingineria și managementul calității* |   |   |    |   |    |   |  |    |    |
|    | M350.24.01.A4-01                     | 6 | D | 28 | 0 | 0 | 28 |  | DCAV | 56 | M350.24.02.A4-01   | 6 | D | 28 | 0 | 28 | 0 |  | DA | 49 |
| 02 | Opțional 1. Analiza competitivității |   |   |    |   |   |    |  |      |    | Opțional 2. Managementul costurilor                            |   |   |    |   |    |   |  |    |    |
|    | M350.24.01.A4-02                     | 6 | D | 28 | 0 | 0 | 28 |  | DCAV | 56 | M350.24.02.A4-02   | 6 | D | 28 | 0 | 28 | 0 |  | DA | 49 |
| 03 |                                      |   |   |    |   |   |    |  |      |    |  |   |   |    |   |    |   |  |    |    |
|    |                                      |   |   |    |   |   |    |  |      |    |  |   |   |    |   |    |   |  |    |    |
| 04 |                                      |   |   |    |   |   |    |  |      |    |  |   |   |    |   |    |   |  |    |    |
|    |                                      |   |   |    |   |   |    |  |      |    |  |   |   |    |   |    |   |  |    |    |
| 05 |                                      |   |   |    |   |   |    |  |      |    |  |   |   |    |   |    |   |  |    |    |
|    |                                      |   |   |    |   |   |    |  |      |    |  |   |   |    |   |    |   |  |    |    |
| 06 |                                      |   |   |    |   |   |    |  |      |    |  |   |   |    |   |    |   |  |    |    |
|    |                                      |   |   |    |   |   |    |  |      |    |  |   |   |    |   |    |   |  |    |    |
| 07 |                                      |   |   |    |   |   |    |  |      |    |  |   |   |    |   |    |   |  |    |    |
|    |                                      |   |   |    |   |   |    |  |      |    |  |   |   |    |   |    |   |  |    |    |
| 08 |                                      |   |   |    |   |   |    |  |      |    |  |   |   |    |   |    |   |  |    |    |
|    |                                      |   |   |    |   |   |    |  |      |    |  |   |   |    |   |    |   |  |    |    |
| 09 |                                      |   |   |    |   |   |    |  |      |    |  |   |   |    |   |    |   |  |    |    |
|    |                                      |   |   |    |   |   |    |  |      |    |  |   |   |    |   |    |   |  |    |    |
| 10 |                                      |   |   |    |   |   |    |  |      |    |  |   |   |    |   |    |   |  |    |    |
|    |                                      |   |   |    |   |   |    |  |      |    |  |   |   |    |   |    |   |  |    |    |

Observatii: (\*) - discipline opționale activate în anul univ. 2023-2024

**DISCIPLINE OPTIONALE  
Pentru seria de studenti 2024-2026**

ANUL II (2025-2026)

|    |   | SEMESTRUL 3 |   |    |   |    |   |  |  |    | SEMESTRUL 4 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|----|---|-------------|---|----|---|----|---|--|--|----|-------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 01 | Opțional 3. Ingineria și managementul inovării*             |             |   |    |   |    |   |  |  |    |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|    | M350.24.03.A4-01  | 5           | D | 28 | 0 | 14 | 0 |  |  | DA | 42          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 02 | Opțional 3. Metode și tehnici de creativitate în management |             |   |    |   |    |   |  |  |    |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|    | M350.24.03.A4-02  | 5           | D | 28 | 0 | 14 | 0 |  |  | DA | 42          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 03 |   |             |   |    |   |    |   |  |  |    |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|    |   |             |   |    |   |    |   |  |  |    |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 04 |   |             |   |    |   |    |   |  |  |    |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|    |   |             |   |    |   |    |   |  |  |    |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 05 |   |             |   |    |   |    |   |  |  |    |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|    |   |             |   |    |   |    |   |  |  |    |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 06 |   |             |   |    |   |    |   |  |  |    |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|    |   |             |   |    |   |    |   |  |  |    |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 07 |   |             |   |    |   |    |   |  |  |    |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|    |   |             |   |    |   |    |   |  |  |    |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 08 |   |             |   |    |   |    |   |  |  |    |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|    |   |             |   |    |   |    |   |  |  |    |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 09 |   |             |   |    |   |    |   |  |  |    |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|    |   |             |   |    |   |    |   |  |  |    |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 10 |   |             |   |    |   |    |   |  |  |    |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|    |   |             |   |    |   |    |   |  |  |    |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

Observatii: (\*) - discipline opționale activate în anul univ. 2024-2025

**Legenda**

| Nume disciplina |    |    |   |   |   |   |     |    |     |  |  |
|-----------------|----|----|---|---|---|---|-----|----|-----|--|--|
| Cod             | nc | FE | c | s | l | p | VAp | CF | VPI |  |  |

**Cod** = cod disciplina  
**nc** = nr.credite transferabile  
**FE** = forma de evaluare  
**FE** ∈ {E, D, C}  
**E**=examen  
**D**=evaluare distribuita  
**C**=colocviu  
**c**=nr.ore curs/semestru  
**s**=nr.ore seminar  
**l**=nr.ore laborator  
**p**=nr.ore proiect  
**VAp** - volum de ore necesar activitatilor partial asistate

**Exemplu**

| Tehnologii avansate de măsurare |   |   |    |   |    |   |    |      |    |  |  |  |
|---------------------------------|---|---|----|---|----|---|----|------|----|--|--|--|
| M170.17.01.V1                   | 8 | E | 28 | 0 | 28 | 0 | 49 | DCAV | 50 |  |  |  |

**CF**=categorii formative careia ii apartine disciplina  
**CF**={DA, DCAV, DS, DC}  
**DA** - disciplina de aprofundare  
**DCAV** - disciplina de cunoastere avansata  
**DS** - disciplina de sinteza  
**DC** - disciplina complementara  
**VPI** = volum de ore necesar pregatirii individuale pentru un semestru de 14 sapt. plus 4 sapt. de sesiune  
**VAi** - volum de ore necesar activitatilor integral asistate=c+s+l+p  
**VA** - volum de ore necesar activitatilor integral asistate si al celor asistate partial =VAi+Vap  
**VCA** - volum de ore cumulata al tuturor activitatilor = VA+VPI

**RECTOR,**  
Conf.univ.dr.ing. Florin DRĂGAN

**DECAN,**  
Prof.univ.dr.ec., ing., habil. Matei TĂMĂȘILĂ

**DISCIPLINE FACULTATIVE**  
**Pentru seria de studenti 2024-2026**  
**ANUL I (2024-2025)**

|    | SEMESTRUL 1 | SEMESTRUL 2                                       |
|----|-------------|---|
| 01 |             | Voluntariat 1                                     |
|    |             | M350.24.02.f10-01   2   C                       f |
| 02 |             |   |
|    |             |   |
| 03 |             |   |
|    |             |   |
| 04 |             |   |
|    |             |   |

Observatii:

**DISCIPLINE FACULTATIVE**  
**Pentru seria de studenti 2024-2026**  
**ANUL II (2025-2026)**

|    | SEMESTRUL 3 | SEMESTRUL 4                                       |
|----|-------------|---|
| 01 |             | Voluntariat 2                                     |
|    |             | M350.24.04.f10-01   2   C                       f |
| 02 |             |   |
|    |             |   |
| 03 |             |   |
|    |             |   |
| 04 |             |   |
|    |             |   |

Observatii:

RECTOR,  
Conf.univ.dr.ing. Florin DRĂGAN

DECAN,  
Prof.univ.dr.ec., ing., habil. Matei TĂMĂȘILĂ